



# Finanzbericht 2019



**SUISSE**  
**SOLIDAR**

# Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung von

Solidar Suisse, Zürich

## Bericht der Revisionsstelle zur konsolidierten Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende konsolidierte Jahresrechnung von Solidar Suisse bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

### Verantwortung des Vorstandes

Der Vorstand ist für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Vorstand für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die konsolidierte Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die konsolidierte Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der konsolidierten Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der konsolidierten Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der konsolidierten Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

**Balmer-Etienne AG**  
Bederstrasse 66  
Postfach  
8027 Zürich  
Telefon +41 44 283 80 80

info@balmer-etienne.ch  
balmer-etienne.ch

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die konsolidierte Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Sonstiger Sachverhalt

Die Konzernrechnung von Solidar Suisse für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr wurde von einer anderen Revisionsstelle geprüft, die am 2. April 2019 ein nicht modifiziertes Prüfungsurteil zu diesem Abschluss abgegeben hat.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 4. Juni 2020

WPF/TLA

**Balmer-Etienne AG**

Werner Pfäffli  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)

Tu'uyen Maria Lang  
Zugelassene Revisionsexpertin

Konsolidierte Jahresrechnung 2019



Solidar Suisse ist seit 1947 ZEWO-zertifiziert und garantiert den effizienten und wirkungsvollen Einsatz der Spendengelder.

## Bilanz

	Erläuterungen	31.12.2019 CHF	31.12.2018 CHF
<b>Aktiven</b>			
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel	1.1	6'486'889	8'378'052
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		24'689	41'968
Übrige kurzfristige Forderungen	1.2	781'179	129'826
Nettovermögen in Programmländern		957'784	421'786
Aktive Rechnungsabgrenzung	1.3	299'125	547'653
<b>Total</b>		<b>8'549'666</b>	<b>9'519'284</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Finanzanlagen	1.4	140'792	147'187
Mobile Sachanlagen	1.5	259'143	184'843
Immaterielle Werte	1.6	210'573	125'584
Immobilien	1.7	4'535'037	2'716'094
<b>Total</b>		<b>5'145'545</b>	<b>3'173'708</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>13'695'211</b>	<b>12'692'992</b>
<b>Passiven</b>			
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		841'568	225'640
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	2.1	362'582	338'133
Vorauszahlungen	2.2	2'405'812	1'750'204
Passive Rechnungsabgrenzung	2.3	157'204	331'280
<b>Total</b>		<b>3'767'167</b>	<b>2'645'257</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten (Hypotheken)		1'000'000	1'000'000
<b>Total</b>		<b>1'000'000</b>	<b>1'000'000</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>4'767'167</b>	<b>3'645'257</b>
<b>Fondskapital</b>	2.4	<b>4'502'957</b>	<b>4'786'499</b>
<b>Total Fremd- und Fondskapital</b>		<b>9'270'123</b>	<b>8'431'756</b>
<b>Organisationskapital</b>			
Grundkapital		100'000	100'000
Gebundenes Kapital – Devisenausgleichsreserve		334'641	384'910
– Renovationsfonds Liegenschaften		1'018'585	997'129
– GAV-Reserve		60'000	60'000
Freies Kapital Solidar Suisse		2'908'586	2'715'476
Freies Kapital Solidar Suisse Genève		3'276	3'722
<b>Total</b>		<b>4'425'088</b>	<b>4'261'236</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>13'695'211</b>	<b>12'692'992</b>

## Betriebsrechnung

	Erläuterungen	2019 CHF	2018 CHF
<b>Ertrag</b>			
<b>Ertrag aus Zuwendungen</b>			
Freie Spenden und Legate		3'128'422	3'171'267
Zweckgebundene Spenden und Legate		875'605	872'781
Projektbeiträge	3.1	2'733'175	2'394'740
Projektbeiträge Liechtensteinischer Entwicklungsdienst LED		650'000	550'000
Mitglieder- und Trägerschaftsbeiträge		401'226	438'379
<b>Total</b>		<b>7'788'428</b>	<b>7'427'167</b>
<b>Ertrag aus erbrachten Leistungen</b>			
Beiträge Bund	3.2	4'988'445	5'022'537
Beiträge diverse Organisationen	3.3	3'496'855	3'842'084
<b>Total</b>		<b>8'485'300</b>	<b>8'864'621</b>
<b>Übrige Erträge</b>	3.4	<b>476'754</b>	<b>420'589</b>
<b>Total Betriebsertrag</b>		<b>16'750'482</b>	<b>16'712'377</b>

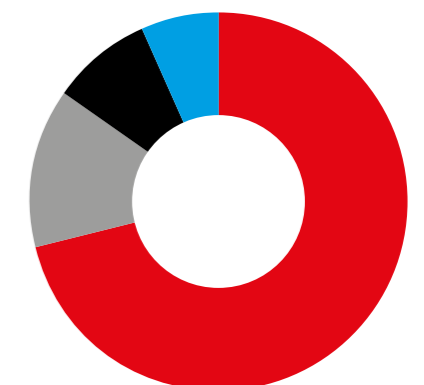


Herkunft der betrieblichen Mittel

- Beiträge Bund **29,8%**
- Spenden und Legate **23,9%**
- Beiträge Kantone, Gemeinden und Institutionen **20,2%**
- Beiträge Glückskette **12,3%**
- Beiträge diverse Organisationen **8,5%**
- Übrige betriebliche Erträge **2,9%**
- Mitglieder- und Trägerschaftsbeiträge **2,4%**

Verwendung der betrieblichen Mittel

- Programm International **71,2%**
- Fundraising und Werbeaufwand **13,6%**
- Administrativer Aufwand **8,6%**
- Programm Schweiz – Information und Sensibilisierung **6,6%**



## Betriebsrechnung

	Erläuterungen	2019 CHF	2018 CHF
<b>Aufwand</b>			
<b>Programm International</b>	4.1		
Afrika		3'448'259	2'107'595
Asien		2'717'483	2'806'925
Lateinamerika		3'331'033	3'548'971
Südosteuropa und Naher Osten		957'454	2'282'180
Programmbegleitung	4.2	1'661'917	1'591'237
<b>Total</b>		<b>12'116'146</b>	<b>12'336'909</b>
<b>Programm Schweiz - Information und Sensibilisierung</b>	4.3	<b>1'120'023</b>	<b>1'119'726</b>
<b>Geschäftsstelle</b>	4.4		
Administrativer Aufwand		1'457'319	1'406'748
Fundraising und Werbeaufwand		2'313'120	1'901'484
<b>Total</b>		<b>3'770'439</b>	<b>3'308'232</b>
<b>Total Betriebsaufwand</b>		<b>17'006'608</b>	<b>16'764'867</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>- 256'126</b>	<b>- 52'490</b>
<b>Finanzergebnis</b>	4.5	<b>- 31'852</b>	<b>43'915</b>
<b>Liegenschaftenergebnis</b>	4.6	<b>164'095</b>	<b>225'877</b>
<b>Übriges Ergebnis</b>	4.7	<b>4'192</b>	<b>5'806</b>
<b>Ergebnis vor Fondsveränderung</b>		<b>- 119'691</b>	<b>223'109</b>
<b>Veränderung des Fondskapitals</b>	4.8	<b>283'543</b>	<b>2'950</b>
Zuweisungen		4'258'780	3'817'521
Verwendung		-4'542'323	-3'820'471
<b>Jahresergebnis vor Zuweisungen an Organisationskapital</b>		<b>163'852</b>	<b>226'059</b>
<b>Zuweisungen</b>			
an freies Kapital		-192'665	-196'959
an gebundenes Kapital			
Devisenausgleichsreserve		50'269	12'350
Renovationsfonds Liegenschaften		-21'456	-41'450
<b>Jahresergebnis nach Zuweisungen</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## Geldflussrechnung

	2019 CHF	2018 CHF
<b>Betriebstätigkeit</b>		
Jahresergebnis vor Zuweisungen an Organisationskapital	163'852	226'059
Veränderung des Fondskapitals	-283'543	-2'950
Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen	114'465	78'643
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	6'876	905
Abschreibungen auf Immobilien	46'632	46'632
Veränderung Forderungen	-1'170'073	57'954
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzung	248'528	985'502
Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	640'378	-7'805
Veränderung Vorauszahlungen	655'608	-992'183
Veränderung passive Rechnungsabgrenzung	-174'076	210'714
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>248'646</b>	<b>603'470</b>
<b>Investitionstätigkeit</b>		
Investitionen in mobile Sachanlagen	-188'766	-66'037
Desinvestitionen von mobilen Sachanlagen	1	0
Investitionen in immaterielle Anlagen	-91'864	-126'489
Investitionen in Immobilien	-1'865'575	-238'944
Veränderung Finanzanlagen	6'395	-3
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-2'139'809</b>	<b>-431'474</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>		
Veränderung langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	0	-1'000'000
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>-1'000'000</b>
<b>Veränderung der Flüssigen Mittel</b>	<b>-1'891'163</b>	<b>-828'004</b>
Bestand Flüssige Mittel per 01.01.	8'378'052	9'206'056
Bestand Flüssige Mittel per 31.12.	6'486'889	8'378'052
<b>Nachweis Veränderung der Flüssigen Mittel</b>	<b>-1'891'163</b>	<b>-828'004</b>

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals

	Bestand 01.01.2019	Zuweisung	Interner Fondstransfer	Verwendung	Bestand 31.12.2019
2019	CHF				CHF
<b>Organisationskapital</b>					
Grundkapital	100'000				100'000
Gebundenes Kapital					
Devisenausgleichsreserve <sup>1</sup>	384'910		-50'269		334'641
GAV-Reserve <sup>2</sup>	60'000				60'000
Renovationsfonds Liegenschaften <sup>3</sup>	997'129		21'456		1'018'585
Freies Kapital Solidar Suisse	2'715'476		193'111		2'908'586
Freies Kapital Solidar Suisse Genève	3'722		-446		3'276
Jahresergebnis		163'852	-163'852		
<b>Organisationskapital</b>	<b>4'261'236</b>	<b>163'852</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4'425'088</b>
<b>Fondskapital</b>					
Fonds Armut und Integration	1'650'436	268'140		-315'625	1'602'951
Fonds Faire Arbeit	23'945	18'990		-42'835	99
Fonds Internationale Zusammenarbeit <sup>4</sup>	1'193'511	3'289'433	-323'580	-3'088'053	1'071'311
Fonds Humanitäre Hilfe <sup>4</sup>	1'918'608	682'218	323'580	-1'095'810	1'828'595
<b>Fondskapital</b>	<b>4'786'499</b>	<b>4'258'780</b>	<b>0</b>	<b>-4'542'323</b>	<b>4'502'957</b>

	Bestand 01.01.2018	Zuweisung	Interner Fondstransfer	Verwendung	Bestand 31.12.2018
2018	CHF				CHF
<b>Organisationskapital</b>					
Grundkapital	100'000				100'000
Gebundenes Kapital					
Devisenausgleichsreserve <sup>1</sup>	397'260		-12'350		384'910
GAV-Reserve <sup>2</sup>	60'000				60'000
Renovationsfonds Liegenschaften <sup>3</sup>	955'679		41'450		997'129
Freies Kapital Solidar Suisse	2'518'763		196'712		2'715'476
Freies Kapital Solidar Suisse Genève	3'475		247		3'722
Jahresergebnis		226'059	-226'059		
<b>Organisationskapital</b>	<b>4'035'177</b>	<b>226'059</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4'261'236</b>
<b>Fondskapital</b>					
Fonds Armut und Integration	1'679'283	241'381		-270'227	1'650'436
Fonds Faire Arbeit	27'408	19'673		-23'137	23'945
Fonds Internationale Zusammenarbeit	1'247'242	2'667'586		-2'721'316	1'193'511
Fonds Humanitäre Hilfe	1'835'517	888'881		-805'791	1'918'608
<b>Fondskapital</b>	<b>4'789'450</b>	<b>3'817'521</b>	<b>0</b>	<b>-3'820'471</b>	<b>4'786'499</b>

<sup>1</sup> Mit dieser Reserve werden Wechselkursrisiken der Programmarbeit International abgedeckt.

<sup>2</sup> Diese Reserve wurde im Rahmen der GAV-Erneuerung (Art. 9.1.2.) eingerichtet.

<sup>3</sup> Aus dieser Reserve werden werterhaltende Renovierungen der Liegenschaften finanziert. Die jährliche Äufnung erfolgt mit 0,5% des Gebäudeversicherungswertes (Quellenhof).

<sup>4</sup> Interner Fondstransfer 2019: die Spenden aus der Nothilfesammlung für die Opfer des Zyklons Idai in Moçambique wurden vom Länderfonds für die langfristige internationale Zusammenarbeit in einen humanitären, ereignisspezifischen Fonds transferiert.

## Grundsätze der Rechnungslegung

Solidar Suisse ist ein Verein im Sinne von Art. 60ff. ZGB mit Hauptsitz in Zürich. Die Rechnungslegung von Solidar Suisse erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER), dem schweizerischen Obligationenrecht und den Richtlinien der Stiftung ZEWO. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view).

### Änderungen in der Rechnungslegung

Im Vergleich zum Vorjahresbericht wurden wenige Umklassierungen in der Bilanz vorgenommen. Das Vorjahr wurde entsprechend angepasst.

### Konsolidierungskreis

Der Verein Solidar Suisse Genève wird konsolidiert (Vollkonsolidierung). Darüber hinaus hat Solidar Suisse weder Tochtergesellschaften noch Partnerinstitutionen, bei denen es einen beherrschenden Einfluss ausübt.

### Nahestehende Organisationen / Personen

Solidar Suisse ist assoziiertes Mitglied der Alliance Sud (Arbeitsgemeinschaft der Hilfswerke Bern), Mitglied des europäischen Netzwerkes Solidar und ist im Stiftungsrat des Solifonds vertreten. Weiter gelten als nahestehende Personen die Mitglieder des Vorstands und der Geschäftsleitung, sowie deren nahestehenden Personen.

### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Grundsätzlich gilt für die Jahresrechnung das Anschaffungs- bzw. Herstellkostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Sofern nicht anders vermerkt, erfolgt die Bewertung der Bilanzpositionen zum Nominalwert am Bilanzstichtag.

### Erlösquellen und deren Erfassung

Erträge aus Zuwendungen werden nach Zahlungseingang berücksichtigt. Erträge aus erbrachten Leistungen werden periodengerecht nach deren Leistungserstellung abgegrenzt.

### Fremdwährungen

Aktiv- und Passivbestände in Fremdwährung sind zum Stichtagskurs der Eidg. Steuerverwaltung Bern umgerechnet. Geschäftsvorgänge in Fremdwährung werden zu Jahresdurchschnittskursen umgerechnet.

### Flüssige Mittel

Diese Position umfasst den Kassenbestand sowie Post-, Bank- und Depotskonten.

### Forderungen

Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten abzüglich einer angemessenen Wertberichtigung bei gefährdeten Guthaben.

- *Forderungen aus Lieferungen und Leistungen*

In dieser Position sind kurzfristige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen enthalten.

- *Übrige kurzfristige Forderungen*

In dieser Position sind Vorauszahlungen, Forderungen aus der Liegenschaftsrechnung, rückforderbare Verrechnungssteuerguthaben sowie Forderungen aus Finanzierungszusagen der öffentlichen Hand und Stiftungen/Institutionen (freiwillige Projektbeiträge) enthalten.

### Nettovermögen in Programm-ländern

Diese Position enthält Flüssige Mittel, Forderungen und kurzfristige Verpflichtungen der Koordinationsbüros in den Programmländern.

### Aktive Rechnungsabgrenzung

Diese Position enthält die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung resultierenden Aktivposten. In erster Linie werden leistungsorientierte Projektfinanzierungen abgegrenzt, die noch nicht beglichen wurden.

### Finanzanlagen

Diese Position enthält im Wesentlichen die langfristig gehaltenen Anteile an Texaid und Claro. Die nicht kotierten Papiere sind zum Nominalwert bilanziert.

### Mobile Sachanlagen / EDV-Anlagen

Diese Position umfasst sämtliche Anschaffungen (Schweiz und Koordinationsbüros vor Ort), welche für die Leistungserbringung und Verwaltung benötigt werden. Die Bilanzierung

erfolgt zum Anschaffungswert abzüglich planmässiger Abschreibungen. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer. Diese beträgt für EDV-Anlagen 3 Jahre, für Mobile Sachanlagen/Einrichtungen 5 Jahre. Die Aktivierungsgrenze liegt bei CHF 3'000.-. Anschaffungen in Fremdwährung werden einmalig zum Durchschnittskurs im Jahr der Anschaffung bewertet.

### Immaterielle Werte

Diese Position enthält spezialisierte Software. Die Bilanzierung erfolgt zum Anschaffungswert abzüglich planmässiger Abschreibungen. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer. Diese beträgt für spezialisierte Software 5 Jahre. Die Aktivierungsgrenze liegt bei CHF 3'000.-. In Entwicklung ist ein auf Solidar Suisse zugeschnittenes Datenmanagementprogramm und die Einrichtung einer spezifischen IT Cloud Umgebung.

### Immobilien

Die Liegenschaften sind zum Anschaffungswert bilanziert, abzüglich planmässiger, linearer Abschreibungen auf Basis einer Nutzungsdauer von 75 Jahren. Anzahlungen und Gebäude im Bau betreffen die Sanierung und den Umbau der Liegenschaften an der Quellenstrasse, Zürich.

### Verbindlichkeiten

- *Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen*

In dieser Position sind kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen enthalten.

- *Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten*

Diese Position enthält den Anteil der SAH-Regionalvereine an der jährlichen Liegenschaftsrechnung, Verbindlichkeiten aus der Immobiliensanierung, sowie Verbindlichkeiten aus der Personalvorsorge und gegenüber der Quellensteuer.

### Vorauszahlungen

In dieser Position werden Projektzahlungen vertraglicher Geldgeber für noch nicht erbrachte Projektleistungen abgegrenzt.

## Grundsätze der Rechnungslegung

### Passive Rechnungsabgrenzung

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung resultierenden Passivposten. Im Wesentlichen werden in dieser Position die Überstunden und Ferienguthaben der Mitarbeitenden abgegrenzt.

### Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

Diese Position beinhaltet eine Hypothek im Wert von 1 Mio. Franken. Die verbleibende Laufzeit ab Bilanzstichtag beträgt 33 Monate.

### Fondskapital

Diese Position umfasst Fonds, welche aus Spenden und freiwilligen Beiträgen entstehen, deren Verwendungszweck eingeschränkt ist. Das Fondskapital besteht aus Themenfonds (Armut und Integration, Faire Arbeit), sowie aus spezifischen Länderfonds, die im Fonds Internationale Zusammenarbeit zusammengefasst sind. Der Fonds Humanitäre Hilfe fasst die nach spezifischen Katastrophenereignissen gesondert geäußerten Fonds zusammen.

### Organisationskapital

Das Organisationskapital umfasst das Grundkapital, sowie gebundenes und freies Kapital. Zuweisungen und Verwendung werden durch den Vorstand beschlossen.

### Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung zeigt die Veränderung der flüssigen Mittel nach Betriebs-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit. Sie wird nach der indirekten Methode erstellt.

### Berechnungsmethode des administrativen Aufwands sowie des Fundraising- und allgemeinen Werbeaufwands

Der administrative Aufwand stellt die Grundfunktion von Solidar Suisse sicher. Der Fundraising- und allgemeine Werbeaufwand entspricht den Gesamtkosten der Mittelbeschaffung. Solidar Suisse folgt der ZEWO-Methode, um den Aufwand für die Programmleistungen vom Aufwand für die Mittelbeschaffung und für die Administration abzugrenzen. Die Verrechnung erfolgt mit einer entsprechenden Schlüsselung.

### Weitere Angaben

#### Entschädigung an das leitende Organ und die Geschäftsleitung

Der Präsident erhält eine Entschädigung von CHF 1'250.– pro Monat (Vorjahr CHF 1'250.–). Auf die Ausrichtung eines Sitzungsgeldes wird verzichtet. Die übrigen Vorstandsmitglieder arbeiten ehrenamtlich.

Die Lohnkosten (inkl. Arbeitgeberbeiträge) der fünf Geschäftsleitungsmitglieder beliefen sich 2019 auf CHF 678'261.– (Vorjahr CHF 688'723.–).

#### Transaktionen mit nahestehenden Organisationen / Personen

Im Jahr 2019 wurden Beiträge an nahestehende Organisationen in Höhe von CHF 35'810.– (Vorjahr CHF 530.–) entrichtet, die Beiträge an nahestehende Organisationen ohne beherrschenden Einfluss beliefen sich auf CHF 68'492.– (Vorjahr CHF 72'776.–).

#### Unentgeltliche Leistungen

Ausserhalb der Vorstandsarbeit werden keine unentgeltlichen Leistungen aus Freiwilligenarbeit erbracht. (Im Vorjahr wurden noch 150 Stunden für die unentgeltliche Vorstandsarbeit des Vereins Solidar Suisse Genève ausgewiesen.)

#### Vollzeitstellen

Am 31.12.2019 beträgt die Anzahl Vollzeitstellen in der Schweiz 27,4 (Vorjahr 26,7).

#### Honorare Revisionsstelle

Die Honorarleistungen für die Revision der Jahresrechnung betragen 2019 CHF 23'269.– (Vorjahr CHF 19'925.–), für übrige Revisionsleistungen wurden 2019 CHF 6'785.– (Vorjahr CHF 6'462.–) entrichtet.

#### Langfristige Mietverbindlichkeiten

Der langfristige Mietvertrag für die Büroräumlichkeiten in Lausanne mit Laufzeit bis 30.11.2021 wurde 2019 aufgelöst. Per 31.12.2019 bestehen keine langfristigen Mietverbindlichkeiten.

### Belastung von Aktiven zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten

Die Liegenschaften im Buchwert von 2,431 Mio. Franken (Vorjahr 2,477 Mio. Franken) sind mit einer Hypothek von 1 Mio. Franken belehnt (vgl. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten).

### Eventualverpflichtungen

Per Bilanzstichtag bestehen keine Eventualverpflichtungen.

### Vorsorgeeinrichtung

Die Mitarbeitenden von Solidar Suisse sind bei der Pensionskasse Stadt Zürich versichert. Per Bilanzstichtag bestehen Verbindlichkeiten gegenüber der Pensionskasse der Stadt Zürich in Höhe von CHF 52'845.–. Der Vorsorgeplan basiert auf dem Beitragsprimat. 2019 beliefen sich die Arbeitgeberbeiträge an die berufliche Vorsorge auf CHF 388'842.– (Vorjahr CHF 371'642.–).

Die Pensionskasse Stadt Zürich weist per 31.12.2019 einen Deckungsgrad von 116,3% (Vorjahr 110,9%) aus.

### Risikobeurteilung

Der Vorstand nimmt eine jährliche Risikobeurteilung vor und entscheidet über Massnahmen zur Behebung priorisierter Restrisiken.

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung wurde am 17. April 2020 durch den Finanz-Ausschuss des Vorstandes und am 28. April 2020 vom Vorstand zur provisorischen Veröffentlichung genehmigt. Die abschliessende Genehmigung erfolgt durch die Generalversammlung. Aufgrund des vom Bund erlassenen Versammlungsverbots in Folge der Corona-Pandemie ist die Generalversammlung auf den 1. Oktober 2020 terminiert.

Es sind keine Ereignisse zwischen dem 31. Dezember 2019 und dem Datum der Genehmigung der vorliegenden Jahresrechnung eingetreten, welche eine Anpassung der Rechnung per 31. Dezember 2019 zur Folge hätten oder an dieser Stelle offen gelegt werden müssten.

Es gilt die Originalfassung der Jahresrechnung in deutscher Sprache.

## Erläuterungen zur Bilanz

### Aktiven

	31.12.2019	31.12.2018
	CHF	CHF
<b>1.1 Flüssige Mittel</b>		
Kasse	695	1'295
Post/Bank	6'486'194	8'376'757
<b>Total</b>	<b>6'486'889</b>	<b>8'378'052</b>
<b>1.2 Übrige kurzfristige Forderungen</b>		
Forderungen gegenüber Gemeinwesen	40'692	91'000
Vorauszahlungen	640'577	2'911
Sonstige kurzfristige Forderungen	99'910	35'916
<b>Total</b>	<b>781'179</b>	<b>129'826</b>
<b>1.3 Aktive Rechnungsabgrenzung</b>		
Vorausleistungen Projekte Deza	15'433	8'133
Vorausleistungen Projekte übrige Donors	282'484	526'901
Übrige aktive Abgrenzungen	1'208	12'618
<b>Total</b>	<b>299'125</b>	<b>547'653</b>
<b>1.4 Finanzanlagen</b>		
Texaid	126'652	126'652
Claro	12'640	12'640
Mietzinsdepot und Kautionen	1'500	7'895
<b>Total</b>	<b>140'792</b>	<b>147'187</b>

	EDV-Anlagen		Übrige Sachanlagen		Total mobile Sachanlagen	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Bestand per 01.01.	48'131	46'968	460'982	414'851	509'113	461'819
Zugänge	47'805	19'906	140'961	46'131	188'766	66'037
Abgänge			–29'338		–29'338	
Eliminierung	–11'927	–18'743	–6'745		–18'672	–18'743
Bestand per 31.12.	84'009	48'131	565'860	460'982	649'869	509'113
Kumulierte Abschreibungen						
Bestand per 01.01.	24'233	32'277	300'038	232'095	324'271	264'371
Abschreibungen	18'672	10'699	95'793	67'943	114'465	78'643
Abgänge			–29'337		–29'337	
Eliminierung	–11'927	–18'743	–6'745		–18'672	–18'743
Bestand per 31.12.	30'977	24'233	359'749	300'038	390'726	324'271
<b>Nettobestand per 31.12.</b>	<b>53'032</b>	<b>23'899</b>	<b>206'111</b>	<b>160'944</b>	<b>259'143</b>	<b>184'843</b>
Brandversicherungswert					550'000	550'000

## Erläuterungen zur Bilanz

### Aktiven

1.6 Immaterielle Werte	Spezialisierte SW		SW in Entwicklung		Total immaterielle Werte	
	31.12.2019 CHF	31.12.2018 CHF	31.12.2019 CHF	31.12.2018 CHF	31.12.2019 CHF	31.12.2018 CHF
Bestand per 01.01.	7'754	0	118'735	0	126'489	0
Zugänge		7'754	91'864	118'735	91'864	126'489
Abgänge						
Eliminierung						
Reklassifikation	159'751		-159'751			
Bestand per 31.12.	167'505	7'754	50'848	118'735	218'353	126'489
Kumulierte Abschreibungen						
Bestand per 01.01.	905	0	0	0	905	0
Abschreibungen	6'876	905			6'876	905
Abgänge						
Eliminierung						
Bestand per 31.12.	7'781	905	0	0	7'781	905
<b>Nettobestand per 31.12.</b>	<b>159'725</b>	<b>6'850</b>	<b>50'848</b>	<b>118'735</b>	<b>210'573</b>	<b>125'584</b>

1.7 Immobilien	Immobilien, Grundstücke und Gebäude		Anzahlungen und Gebäude im Bau		Total Immobilien	
	31.12.2019 CHF	31.12.2018 CHF	31.12.2019 CHF	31.12.2018 CHF	31.12.2019 CHF	31.12.2018 CHF
Bestand per 01.01.	3'835'838	3'835'838	238'944	0	4'074'782	3'835'838
Zugänge			1'865'575	238'944	1'865'575	238'944
Abgänge						
Eliminierung						
Bestand per 31.12.	3'835'838	3'835'838	2'104'519	238'944	5'940'357	4'074'782
Kumulierte Abschreibungen						
Bestand per 01.01.	1'358'688	1'312'056	0	0	1'358'688	1'312'056
Abschreibungen	46'632	46'632			46'632	46'632
Abgänge						
Eliminierung						
Bestand per 31.12.	1'405'319	1'358'688	0	0	1'405'319	1'358'688
<b>Nettobestand per 31.12.</b>	<b>2'430'519</b>	<b>2'477'150</b>	<b>2'104'519</b>	<b>238'944</b>	<b>4'535'037</b>	<b>2'716'094</b>
Versicherungswert					8'686'800	8'686'800

### Passiven

	31.12.2019 CHF	31.12.2018 CHF
<b>2.1 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Verbindlichkeiten gegenüber SAH-Regionalvereinen	142'639	184'427
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	219'943	153'706
<b>Total</b>	<b>362'582</b>	<b>338'133</b>
<b>2.2 Vorauszahlungen</b>		
Vorauszahlungen Projekte Deza	488'876	229'458
Vorauszahlungen Projekte übrige Donors	1'916'936	1'520'746
<b>Total</b>	<b>2'405'812</b>	<b>1'750'204</b>
<b>2.3 Passive Rechnungsabgrenzung</b>		
Überzeit / Ferien / Weiterbildung	110'167	83'640
Übrige passive Abgrenzungen	47'038	247'639
<b>Total</b>	<b>157'204</b>	<b>331'280</b>
<b>2.4 Die Entwicklung des Fondskapitals wird in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals abgebildet.</b>		

## Erläuterungen zur Betriebsrechnung

### Ertrag

	2019	2018
	CHF	CHF
<b>3.1 Projektbeiträge</b>		
Beiträge Institutionen / Stiftungen	1'604'688	1'471'182
Beiträge Kantone / Gemeinden	750'700	430'500
Beiträge FEDEVACO (Fédération vaudoise de coopération)	184'322	204'606
Beiträge FGC (Fédération genevoise de coopération)	193'465	288'452
<b>Total</b>	<b>2'733'175</b>	<b>2'394'740</b>
<b>3.2 Beiträge Bund</b>		
Deza-Programmbeitrag	3'795'100	3'817'000
Deza-Mandate	1'093'345	1'205'769
Deza-Projektbeiträge	100'000	-232
<b>Total</b>	<b>4'988'445</b>	<b>5'022'537</b>
<b>3.3 Beiträge diverse Organisationen</b>		
Beiträge Glückskette	2'065'782	1'558'569
Beiträge der EU-Kommission	248'700	380'103
Beiträge diverse Organisationen	1'182'373	1'903'412
<b>Total</b>	<b>3'496'855</b>	<b>3'842'084</b>
<b>3.4 Übrige Erträge</b>		
Ertrag Dienstleistungen und Aufträge	40'510	14'150
Anteil Erlös Texaid <sup>1</sup>	360'000	340'000
Rückerstattungen und diverse Erträge	76'244	66'439
<b>Total</b>	<b>476'754</b>	<b>420'589</b>

<sup>1</sup> Solidar Suisse bildet zusammen mit dem Schweizerischen Roten Kreuz, der Caritas Schweiz, dem HEKS, der Winterhilfe und dem Schweizer Kolpingwerk die Texaid-Arbeitsgemeinschaft, deren Zweckbestimmung es ist, in der ganzen Schweiz Kleider, Schuhe und Haushaltstextilien zu sammeln und zu verwerten.

### Aufwand nach Bereichen und Ländern

	2019		2018	
	CHF	in %	CHF	in %
<b>4.1 Programm International</b>				
<b>Entwicklungszusammenarbeit</b>				
<b>Afrika</b>	<b>2'397'253</b>	<b>23</b>	<b>2'107'595</b>	<b>20</b>
Burkina Faso	1'717'495	16	1'475'102	14
Südliches Afrika	679'759	7	632'493	6
<b>Asien</b>	<b>1'010'654</b>	<b>10</b>	<b>800'278</b>	<b>7</b>
Bangladesch	19'544	0	19'599	0
China	182'234	2	147'200	1
Kambodscha	295'330	3	215'519	2
Pakistan	319'259	3	172'745	2
Regionalprogramm Faire Arbeit	194'287	2	245'215	2
<b>Lateinamerika</b>	<b>3'331'033</b>	<b>32</b>	<b>3'548'971</b>	<b>33</b>
Bolivien	1'956'910	19	2'221'814	21
El Salvador	604'389	6	599'898	6
Nicaragua	769'733	7	727'259	7
<b>Südosteuropa</b>	<b>603'185</b>	<b>6</b>	<b>679'901</b>	<b>6</b>
Kosovo	259'035	2	275'116	3
Rumänien	0	0	-167	0
Serbien/Bosnien und Herzegowina	344'150	3	404'951	4
<b>Total Entwicklungszusammenarbeit</b>	<b>7'342'124</b>	<b>70</b>	<b>7'136'745</b>	<b>66</b>
<b>Humanitäre Hilfe</b>				
<b>Afrika</b>	<b>1'051'006</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Südliches Afrika	1'051'006	10	0	0
<b>Asien</b>	<b>1'706'829</b>	<b>16</b>	<b>2'006'647</b>	<b>19</b>
Bangladesch	481'658	5	42'113	0
Indonesien	706'538	7	155'978	1
Nepal	525'825	5	1'309'662	12
Pakistan	-7'192	0	498'230	5
Sri Lanka	0	0	664	0
<b>Südosteuropa und Naher Osten</b>	<b>354'269</b>	<b>3</b>	<b>1'602'279</b>	<b>15</b>
Syrien/Libanon	354'269	3	1'602'279	15
<b>Total Humanitäre Hilfe</b>	<b>3'112'104</b>	<b>30</b>	<b>3'608'926</b>	<b>34</b>
<b>Total</b>	<b>10'454'229</b>	<b>100</b>	<b>10'745'672</b>	<b>100</b>



## Erläuterungen zur Betriebsrechnung

### Aufwand nach Kosten

	2019 CHF	2018 CHF
<b>4.1 Programm International</b>		
Entrichtete Zuwendungen und Beiträge (Sachaufwand Programm)	7'712'676	7'682'749
Personal	2'229'181	2'583'849
Abschreibungen	89'506	61'624
Übriger Aufwand	422'866	417'450
<b>Total</b>	<b>10'454'229</b>	<b>10'745'672</b>
<b>4.2 Programmbegleitung International</b>		
Entrichtete Zuwendungen und Beiträge	12'365	11'637
Personal	1'422'121	1'389'136
Abschreibungen	9'110	6'349
Übriger Aufwand	218'321	184'115
<b>Total</b>	<b>1'661'917</b>	<b>1'591'237</b>
<b>4.3 Programm Schweiz</b>		
Entrichtete Zuwendungen und Beiträge (Sachaufwand Programm)	506'459	523'766
Personal	566'734	545'101
Abschreibungen	3'787	2'679
Übriger Aufwand	43'043	48'180
<b>Total</b>	<b>1'120'023</b>	<b>1'119'726</b>
<b>4.4 Geschäftsstelle</b>		
Entrichtete Zuwendungen und Beiträge	85'558	93'217
Personal	1'931'124	1'742'933
Abschreibungen	18'938	8'896
Sammelaufwand	1'329'572	1'057'273
Übriger Aufwand	405'247	405'914
<b>Total</b>	<b>3'770'439</b>	<b>3'308'232</b>

### Aufwand

	2019 CHF	2018 CHF
<b>4.5 Finanzergebnis</b>		
<b>Finanzertrag</b>	<b>34'335</b>	<b>58'615</b>
Zinsertrag Post / Bank	8'409	7'842
Übriger Finanzertrag	25'925	50'773
<b>Finanzaufwand</b>	<b>-66'187</b>	<b>-14'699</b>
Spesen Post / Bank	-12'642	-14'026
Wertberichtigung Geldkonti und Forderungen Ausland	-53'544	-674
<b>Total</b>	<b>-31'852</b>	<b>43'915</b>
<b>4.6 Liegenschaftenergebnis</b>		
Liegenschaftenertrag	581'168	579'267
Liegenschaftenaufwand	-203'502	-78'721
Hypothekarzinsen	-24'300	-43'610
Abschreibungen Liegenschaften	-46'632	-46'632
Anteil Liegenschaftenergebnis SAH-Regionalvereine	-142'639	-184'427
<b>Total</b>	<b>164'095</b>	<b>225'877</b>
<b>4.7 Übriges Ergebnis</b>		
<b>a.o. Ergebnis</b>		
aperiodisches Ergebnis	4'192	5'806
<b>Total</b>	<b>4'192</b>	<b>5'806</b>
<b>Total Personal und Abschreibungen</b>		
Personal	6'149'161	6'261'018
Abschreibungen	167'973	126'179
<b>Total</b>	<b>6'317'134</b>	<b>6'387'198</b>
<b>4.8 Das Fondsergebnis wird in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals gezeigt.</b>		

## Leistungs- und Lagebericht 2019

Zur Ergänzung der nachstehenden Angaben verweisen wir auf den ausführlichen Jahresbericht 2019 von Solidar Suisse. Der Bericht kann über unsere Geschäftsstelle bezogen oder als PDF-Datei von unserer Website heruntergeladen werden.

### Tätigkeiten

Solidar Suisse engagiert sich für benachteiligte, verfolgte und unterdrückte Menschen. Wir setzen uns für soziale Gerechtigkeit ein und kämpfen gegen Ausgrenzung. Dabei werden keine kommerziellen Zwecke verfolgt und kein Gewinn angestrebt. Solidar fördert die Fähigkeiten von Menschen und Organisationen, ihre gesellschaftlichen und politischen Rechte wahrzunehmen und unterstützt sie darin, wirtschaftliche Eigenständigkeit zu erlangen. Mit diesen Massnahmen leistet Solidar einen aktiven Beitrag zur Überwindung von Armut. In unseren Schwerpunktländern engagieren wir uns in der Entwicklungszusammenarbeit. Nach Katastrophen leisten wir humanitäre Hilfe. Dabei arbeiten wir mit anderen Schweizer NGOs und PartnerInnen aus dem Solidar-Netzwerk zusammen. In der Schweiz ist Solidar Suisse mit Sensibilisierungsarbeit und Kampagnen aktiv. Wir informieren die Bevölkerung über entwicklungspolitische Themen und die Hintergründe von Armut und Ausgrenzung aufgrund der Erfahrungen in unseren Entwicklungsprojekten. Ende 2019 verabschiedete Solidar Suisse die neue Strategie 2020 - 2024.

### Umfeld

Die OECD-Zahlen zeigen, dass die Schweiz 2019 wie im Vorjahr lediglich 0,44 Prozent ihres BNE für die öffentliche Entwicklungsfinanzierung (Aide publique au développement, APD) ausgab. Zieht man die Ausgaben für Asylsuchende in ihrem ersten Aufenthaltsjahr in der Schweiz ab, beträgt die APD-Quote gar nur 0,4 Prozent. Dies obwohl das Schweizer Parlament 2011 das Ziel setzte, die APD-Quote auf 0,5 Prozent zu erhöhen. Dieses

Ziel wurde 2015 erreicht, seit 2017 sinkt die APD-Quote wieder. Mit ihrer APD-Quote liegt die Schweiz im OECD-Ranking nach wie vor auf Platz 8. Die Schweiz entfernt sich damit weiter vom internationalen Ziel, 0,7 Prozent des Nationaleinkommens für Entwicklungsfinanzierung aufzuwenden, und liegt nun konstant unter dem Durchschnitt der Mitglieder der Europäischen Union (0,47 Prozent).

Dutzende von gewaltsamen Konflikten verursachten auch 2019 weltweit Hunger, Vertreibung, Tod und Zerstörung. Bewaffnete Konflikte töten und verstümmeln eine Rekordzahl von Kindern und zwingen sie zur Flucht – oft auch alleine. Frauen und Mädchen sind verstärkt sexueller Gewalt ausgesetzt. Humanitäre Hilfsaktionen erreichten im vergangenen Jahr mehr als 60 Millionen Menschen auf der ganzen Welt mit lebensrettender Hilfe – gleichzeitig sind die MitarbeiterInnen von Hilfsorganisationen wachsenden Risiken ausgesetzt. Gesundheitspersonal und -einrichtungen werden angegriffen, was Millionen von Menschen gefährdet, weil sie keinen Zugang mehr haben zu lebenswichtiger Versorgung und Hilfe. In diesem Kontext sind internationale Organisationen (UNO, Rotes Kreuz, NGOs) ebenso gefordert wie Staaten und Staatenverbände. Als Teil dieser humanitären Bewegung bleibt Solidar Suisse mit einer Anzahl von humanitären Programmen und Projekten aktiv.

In zahlreichen Solidar-Schwerpunktländern wird die Arbeit von NGOs ausserdem durch repressive Regierungen erschwert, zum Beispiel in China, Bangladesch, Pakistan, Kambodscha und Nicaragua. NGOs sind vielen Regierungen ein Dorn im Auge, weil sie die Zivilgesellschaft unterstützen und Entrechteten zu einer Stimme verhelfen.

### Wirkung

Der Jahresbericht stellt einige der wichtigsten Veränderungen dar, die unsere Projekte im Leben unserer Zielgruppen bewirkt haben. Die Beispiele zeigen, dass Solidar Suisse 2019 mit den eingesetzten finanziellen Mitteln enorm viele seiner Ziele erreicht und das Leben von Hunderttausenden von Menschen in Not und in Armut zum Guten verändert hat.

### Ausblick

Der Ausbruch der Corona-Pandemie wird die Arbeit von Solidar Suisse massgeblich prägen. Allerdings ist der Einfluss auf unsere Programme in den Ländern und auf die Einnahmen noch nicht vorhersehbar, aber wir legen ein Hauptaugenmerk auf diese beiden Aspekte. Zudem erhöht der Klimawandel die Anfälligkeit der Menschen für humanitäre Krisen. Die acht schlimmsten Nahrungsmittelkrisen der Welt sind sowohl mit Konflikten als auch mit Klimakatastrophen verbunden. Covid-19 wird in einigen Schwerpunktländern von Solidar Suisse aufgrund von Konflikten, schwachen Gesundheitssystemen, schlechter Wasserversorgung und grassierender Armut besonders gravierende Auswirkungen haben. Der weltweite Wirtschaftsabschwung droht die Verwundbarkeit in Ländern, die bereits unter wirtschaftlichem Stress und Schuldenproblemen leiden, weiter zu erhöhen.

Erfreulich ist jedoch, dass wir weiterhin auf grosszügige Spenden aus der Gesellschaft, Beiträge der öffentlichen Hand und von Stiftungen zählen können. Wir verstehen es weiterhin als unseren Auftrag, einerseits die Not zu lindern und andererseits die Schattenseiten des herrschenden Wirtschaftssystems aufzuzeigen – zum Beispiel mit unseren Kampagnen, die sich gegen schädliche Praktiken von Firmen richten, deren Produkte wir in der Schweiz konsumieren.

## Organe und Kommissionen

### Vorstand Solidar Suisse

Die Amtsdauer des Präsidenten und der übrigen Vorstandsmitglieder beträgt vier Jahre. Eine Wiederwahl ist möglich.

### Carlo Sommaruga – seit 2018 (Präsident)

Mitglied der Beratenden Kommission für internationale Zusammenarbeit, Stiftungsrat Istituto Svizzero di Roma (ISR), Präsident des Internationalen Ausbildungszentrums für Menschenrechte und Friedenserziehung (CIFED-HOP), Vorsitzender des Ausschusses «Schluss mit den Immobilienbetrügereien», Präsident des Schweizerischen Mieterverbandes (SMV/ASLOCA Schweiz), Generalsekretär der Fédération romande des locataires (ASLOCA Romande)

### Dieter Bolliger – seit 2014

Leiter Finanzen und Administration der syndicom, Vorstand Vorsorgestiftung für das Personal der Gewerkschaft Kommunikation, Vorstand Erich von Däniken Stiftung

### Judith Bucher – seit 1999

Stv. Generalsekretärin vpod, Mitglied des SUVA-Rates, Vorstand Schweizerische Interpreten-Genossenschaft SIG, Vorstand Movendo, Mitglied Verwaltung Reka

### Mario Carera – seit 2012

Sozialökonom, Geschäftsleitung der SP Schweiz, Stiftungsrat Swissaid, SP-Delegierter Party of European Socialists, Vorstand Solifonds

### Bruno Gurtner – seit 2008

Ökonom, Stiftungsrat Swissaid, Stiftungsrat Solifonds

### Dore Heim – seit 2013

SGB-Zentralsekretärin, Geschäftsführerin Verhandlungsgemeinschaft Bundespersonal, Eidg. Kommission für Wohnwesen, Vorstand Denknetz, Beirat Gewerkschaftszeitung work, Präsidentin Evangelischer Frauenbund Zürich

### Pepo Hofstetter – seit 2018

Nationaler Sekretär der Unia, Mitglied Cockpit Konzernverantwortungsinitiative, Mitglied Begleitgruppe Nationaler Aktionsplan Wirtschaft und Menschenrechte

### Joachim Merz – seit 2015 (Personalvertretung)

Programmleiter Südliches Afrika und Bolivien Solidar Suisse

### Martin Naef – seit 2015

Jurist, Zürcher Stiftung für Gefangenen- und Entlassenenfürsorge, Politischer Beirat Helvetas, Homosexuelle Arbeitsgruppen Zürich, Neue Europäische Bewegung Schweiz, Kaufmännischer Verband Zürich

### Beratende Funktion

### Barbara Burri Sharani – seit 2017

Co-Direktorin Solidar Suisse, Stiftungsrat der Dora-Aeschbach-Stiftung, Vorstand Verein Parandalo

### Felix Gnehm – seit 2017

Co-Direktor Solidar Suisse, Stiftungsrat Glückskette

### Geschäftsleitung Solidar Suisse

Barbara Burri Sharani und Felix Gnehm, Co-Direktion

Barbara Burri Sharani, Leitung Stab  
Marco Eichenberger, Fundraising  
Eva Geel, Kommunikation und Kampagnen  
Felix Gnehm, Internationale Programme  
Beatrice Herter, Finanzen und Dienste

### Revisionsstelle

Balmer-Etienne AG  
Bederstrasse 66, 8002 Zürich

### Fachkommission Internationale Programme

Tanya Berger  
Matthias Boss  
Barbara Dietrich  
Martin Fässler  
Bruno Gurtner  
Florian Meister

### Paritätische Kommission

Beat Gsell, Präsident

Arbeitgeber- und ArbeitnehmerInnenvertretung werden nach Bedarf bestimmt.

Quellenstrasse 31 | Postfach 2228 | 8031 Zürich  
Telefon: 044 444 19 19 | kontakt@solidar.ch | www.solidar.ch  
Postkonto: 80-188-1



**SUISSE**  
**SOLIDAR**

**KÄMPFEN FÜR GLOBALE FAIRNESS**