

# Rapport financier 2017



**SUISSE**  
**SOLIDAR**  
Œuvre suisse d'entraide ouvrière OSEO

LUTTER POUR UN MONDE ÉQUITABLE

# Sommaire

**03 Bilan**

**04 Compte d'exploitation**

Illustrations : Provenance et utilisation  
des moyens d'exploitation

**06 Tableau des flux de trésorerie**

**07 Tableau de variation du capital**

**08 Principes de la présentation des comptes**

Principes d'établissement et d'évaluation  
du bilan

Autres informations

**10 Explications concernant le bilan**

**12 Explications concernant le compte  
d'exploitation**

**16 Rapport d'activité et de performance 2017**

**17 Les organes et les commissions**

**18 Rapport de l'organe de révision**



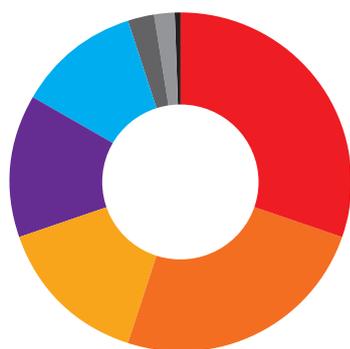
Solidar Suisse est certifiée ZEWQ depuis 1947.  
Ce label de qualité garantit une affectation efficace  
des dons.

# Bilan

	Explications	31.12.2017 CHF	31.12.2016 CHF
<b>Actif</b>			
<b>Actif circulant</b>			
Liquidités	1.1	9'206'056	7'700'466
Créances sur livraisons et sur prestations		29'215	25'679
Autres créances à court terme	1.2	176'727	410'571
Fortune nette dans les pays du programme		445'591	605'550
Compte de régularisation actif	1.3	1'533'154	1'678'107
<b>Total</b>		<b>11'390'743</b>	<b>10'420'373</b>
<b>Actif immobilisé</b>			
Actifs financiers	1.4	147'184	151'501
Immobilisations corporelles meubles	1.5	197'448	215'866
Immeubles	1.6	2'523'782	2'570'414
<b>Total</b>		<b>2'868'414</b>	<b>2'937'781</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>14'259'157</b>	<b>13'358'154</b>
<b>Passif</b>			
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>			
Dettes sur livraisons et sur prestations		377'875	387'195
Autres passifs à court terme	2.1	193'702	195'191
Avances	2.2	2'742'387	2'288'976
Compte de régularisation passif	2.3	120'566	127'988
<b>Total</b>		<b>3'434'530</b>	<b>2'999'351</b>
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>			
Engagements avec intérêts à long terme (hypothèques)		2'000'000	2'000'000
<b>Total</b>		<b>2'000'000</b>	<b>2'000'000</b>
<b>Total de capitaux étrangers</b>		<b>5'434'530</b>	<b>4'999'351</b>
<b>Capital des fonds</b>	2.4	<b>4'789'450</b>	<b>4'668'101</b>
<b>Total de capitaux étrangers et de capital des fonds</b>		<b>10'223'980</b>	<b>9'667'452</b>
<b>Capital de l'organisation</b>			
Capital social		100'000	100'000
Capital lié			
Réserve risques de change		397'260	199'411
Fonds de rénovation des immeubles		955'679	988'998
Réserve CCT		60'000	60'000
Capital libre		2'518'763	2'333'443
Capital libre Solidar Genève		3'475	8'851
<b>Total</b>		<b>4'035'177</b>	<b>3'690'702</b>
<b>Total du passif</b>		<b>14'259'157</b>	<b>13'358'154</b>

# Compte d'exploitation

	Explications	2017 CHF	2016 CHF
<b>Produits</b>			
<b>Revenus issus de dons</b>			
Dons et legs libres		3'804'711	3'209'697
Dons et legs affectés		626'257	745'033
Contributions aux projets	1.1	2'074'610	2'147'388
Contributions aux projets du LED (Service liechtensteinois de développement)		550'000	640'000
Cotisations des membres et parrains		441'113	460'358
<b>Total</b>		<b>7'496'690</b>	<b>7'202'476</b>
<b>Produit des prestations fournies</b>			
Contributions de la Confédération	1.2	5'435'959	7'703'155
Contributions de gouvernements étrangers		64'505	554'249
Contributions d'organisations diverses	1.3	4'498'826	4'005'684
<b>Total</b>		<b>9'999'290</b>	<b>12'263'088</b>
<b>Autres produits</b>	1.4	<b>360'550</b>	<b>287'045</b>
<b>Total produits d'exploitation</b>		<b>17'856'530</b>	<b>19'752'608</b>

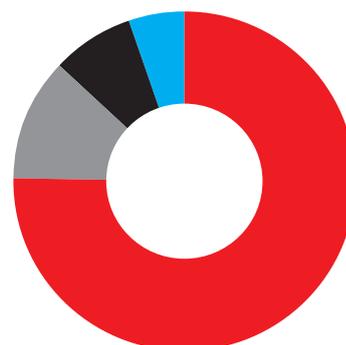


## Utilisation des moyens d'exploitation

- Programme International **75,3%**
- Récolte de fonds et frais publicitaires **11,9%**
- Frais administratifs **7,6%**
- Programme Suisse – Information et sensibilisation **5,2%**

## Provenance des moyens d'exploitation

- Contributions de la Confédération **30,4%**
- Dons et legs **24,8%**
- Contributions des cantons, communes et institutions **14,7%**
- Contributions de la Chaîne du Bonheur **13,6%**
- Contributions d'organisations diverses **11,6%**
- Cotisations des membres et parrains **2,5%**
- Autres produits **2,0%**
- Contributions de gouvernements étrangers **0,4%**



	Explications	2017 CHF	2016 CHF
<b>Dépenses</b>			
<b>Programme International</b>	2.1		
Amérique latine		3'803'715	5'036'947
Afrique		2'102'935	2'546'449
Europe du Sud-Est et Proche-Orient		2'882'502	2'438'544
Asie		2'744'056	3'510'878
Accompagnement du programme	2.2	1'695'172	1'757'851
<b>Total</b>		<b>13'228'380</b>	<b>15'290'670</b>
<b>Programme Suisse – Information et sensibilisation</b>	2.3	<b>912'885</b>	<b>1'002'730</b>
<b>Siège</b>	2.4		
Frais administratifs		1'342'983	1'358'243
Récolte de fonds et frais publicitaires		2'094'396	1'912'986
<b>Total</b>		<b>3'437'379</b>	<b>3'271'230</b>
<b>Total charges d'exploitation</b>		<b>17'578'643</b>	<b>19'564'630</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>277'887</b>	<b>187'978</b>
<b>Résultat financier</b>	2.5	<b>37'951</b>	<b>– 31'869</b>
<b>Résultat immobilier</b>	2.6	<b>149'986</b>	<b>221'815</b>
<b>Résultat avant variation des fonds</b>		<b>465'823</b>	<b>377'924</b>
<b>Variation du capital des fonds</b>	2.7	<b>– 121'349</b>	<b>– 77'579</b>
Versements		3'250'867	3'532'421
Utilisation		– 3'129'518	– 3'454'842
<b>Résultat annuel avant attribution au capital de l'organisation</b>		<b>344'475</b>	<b>300'345</b>
<b>Attributions</b>			
au capital libre		– 179'945	– 259'089
au capital lié			
Réserve risques de change		– 197'849	
Fonds de rénovation des immeubles		33'319	– 41'257

## Tableau des flux de trésorerie

	2017 CHF	2016 CHF
<b>Activités d'exploitation</b>		
Résultat annuel avant attributions au capital de l'organisation	344'475	300'345
Variation du capital des fonds	121'349	77'579
Amortissements immobilisations corporelles meubles	84'919	94'210
Amortissements immeubles	46'632	46'632
Variation des créances	390'267	195'628
Variation du compte de régularisation actif	144'953	-748'707
Variation des passifs à court terme	-10'809	-217'385
Variation des avances	453'411	-313'201
Variation du compte de régularisation passif	-7'422	4'909
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>1'567'773</b>	<b>-559'990</b>
<b>Investissements</b>		
Investissements en immobilisations corporelles meubles	-66'500	-40'209
Désinvestissements d'immobilisations corporelles meubles		59'962
Variation des actifs financiers	4'317	-860
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>-62'183</b>	<b>18'893</b>
<b>Activités de financement</b>		
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variation des liquidités</b>	<b>1'505'590</b>	<b>-541'097</b>
Solde initial des liquidités au 01.01.	7'700'466	8'241'564
Solde final des liquidités au 31.12.	9'206'056	7'700'466
<b>État de variation des liquidités</b>	<b>1'505'590</b>	<b>-541'097</b>

## Tableau de variation du capital

	Valeur au 01.01.2017 CHF	Versements	Transfert interne de fonds	Utilisation	Valeur au 31.12.2017 CHF
<b>2017</b>					
<b>Capital de l'organisation</b>					
Capital social	100'000				100'000
Capital lié					
Réserve risques de change <sup>1</sup>	199'411		197'849		397'260
Réserve CCT <sup>2</sup>	60'000				60'000
Fonds de rénovation des immeubles <sup>3</sup>	988'998		-33'319		955'679
Capital libre Solidar Suisse	2'333'443		185'320		2'518'763
Capital libre Solidar Genève	8'851		-5'375		3'475
Résultat annuel		344'475	-344'475		
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>3'690'702</b>	<b>344'475</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4'035'177</b>
<b>Capital des fonds</b>					
Fonds Pauvreté et intégration	1'592'129	218'267		-131'114	1'679'283
Fonds Travail décent	54'724	22'813		-50'129	27'408
Fonds Coopération internationale	1'064'321	2'534'942		-2'352'021	1'247'242
Fonds Aide humanitaire	1'956'926	474'845		-596'254	1'835'517
Fonds Suisse					
<b>Capital des fonds</b>	<b>4'668'101</b>	<b>3'250'867</b>	<b>0</b>	<b>-3'129'518</b>	<b>4'789'450</b>

	Valeur au 01.01.2016 CHF	Versements	Transfert interne de fonds	Utilisation	Valeur au 31.12.2016 CHF
<b>2016</b>					
<b>Capital de l'organisation</b>					
Capital social	100'000				100'000
Capital lié					
Réserve risques de change <sup>1</sup>	199'411				199'411
Réserve CCT <sup>2</sup>	60'000				60'000
Fonds de rénovation des immeubles <sup>3</sup>	947'741		41'257		988'998
Capital libre Solidar Suisse	2'082'030		251'413		2'333'443
Capital libre Solidar Genève	1'175		7'675		8'851
Résultat annuel		300'345	-300'345		
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>3'390'357</b>	<b>300'345</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3'690'702</b>
<b>Capital des fonds</b>					
Fonds Pauvreté et intégration	1'505'133	178'263		-91'266	1'592'129
Fonds Travail décent	31'754	34'073		-11'103	54'724
Fonds Coopération internationale	819'241	2'939'563	43'263	-2'737'747	1'064'321
Fonds Aide humanitaire	2'193'541	378'112		-614'727	1'956'926
Fonds Suisse	40'853	2'410	-43'263		
<b>Capital des fonds</b>	<b>4'590'522</b>	<b>3'532'421</b>	<b>0</b>	<b>-3'454'842</b>	<b>4'668'101</b>

<sup>1</sup> Cette réserve couvre les risques liés aux variations des cours des devises encourus par les programmes internationaux.

<sup>2</sup> Cette réserve a été créée dans le cadre du renouvellement de la CCT (Art. 9.1.2.).

<sup>3</sup> Des rénovations préservant la valeur des immeubles sont financées à l'aide de cette réserve.

La constitution de celle-ci s'opère à raison de 0,5% de la valeur d'assurance de l'immeuble (Quellenhof).

# Principes de la présentation des comptes

Solidar Suisse est une association de droit Suisse, régie par les dispositions des articles 60 et suivants du Code Civil. Son siège est à Zurich. La présentation des comptes de Solidar Suisse est conforme aux recommandations de Swiss GAAP RPC relatives à la présentation des comptes, ainsi qu'au droit des obligations suisse et aux directives de la Fondation ZEWO. Les comptes annuels restituent une image fidèle et conforme à la réalité de l'état du patrimoine, des finances et des résultats (true and fair view).

## Modification dans la présentation des comptes

Les versements au capital des fonds affectés sont nouvellement présentés en brut. L'exercice précédent a été adapté en conséquence.

## Périmètre de consolidation

L'association Solidar Genève est consolidée. À cette exception, Solidar Suisse n'a ni filiales ni institutions partenaires sur lesquelles elle exerce une influence importante.

## Organisations/personnes proches

Solidar Suisse est un membre associé d'Alliance Sud (Communauté de travail des œuvres d'entraide de Berne), membre du réseau européen Solidar, et est représenté au Conseil de fondation de Solifonds.

En plus sont considérées comme des personnes proches, les membres du Comité et de la direction ainsi que leurs proches.

## Principes d'établissement et d'évaluation du bilan

La comptabilité est tenue en francs suisses. En règle générale, le principe des coûts d'acquisition ou de fabrication s'applique pour les comptes annuels. Ce dernier se base sur le principe de l'évaluation individuelle des actifs et passifs. Sauf indication contraire, l'évaluation des postes du bilan se fait en fonction de la valeur nominale le jour de la clôture de l'exercice.

## Revenus

Les revenus issus de dons sont reconnus dès lors qu'ils sont définitivement acquis par Solidar Suisse. Le produit des prestations fournies est comptabilisé en revenu l'année où sont encourues les dépenses financées.

## Devises étrangères

Les actifs et passifs en devises étrangères sont convertis au cours du jour de l'Administration fédérale des contributions de Berne le jour de la clôture de l'exercice. Les opérations en devises étrangères sont converties dans les cours moyens annuels réalisés.

## Liquidités

Les liquidités se composent de la caisse et des comptes postaux, bancaires et de dépôt.

## Créances

L'évaluation se fait en valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeurs nécessaires pour les avoirs menacés.

- *Créances sur livraisons et sur prestations*  
Ce poste comprend les créances à court terme sur livraisons et sur prestations ainsi que les créances de divers débiteurs.
- *Autres créances à court terme*  
Ce poste englobe les crédits d'impôt anticipé et les créances issues des décisions positives de financement des pouvoirs publics et des fondations/institutions (contributions volontaires aux projets).

## Fortune nette dans les pays des programmes

Ce poste comprend les liquidités, les créances et les dettes à court terme aux pays du programme.

## Compte de régularisation actif

Ce poste comprend les postes actifs résultant des régularisations par objet et dans le temps des positions actives. Les financements de projet basés sur des performances qui n'ont pas encore été payés sont réglés en priorité.

## Actifs financiers

Ce poste englobe essentiellement les parts de Texaid et Claro détenues à long terme. Les titres non cotés sont portés à valeur nominale au bilan.

## Immobilisations corporelles meubles / Dispositifs TI

Ce poste englobe tous les coûts d'acquisition (Suisse et bureaux de coordination locaux) nécessaires à l'administration et pour fournir les prestations. La comptabilisation se fait à la valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements planifiés. Les amortissements ont lieu de manière linéaire sur la durée d'utilisation estimée. Cette durée est de 3 ans pour les dispositifs TI et de 5 ans pour les immobilisations meubles/installations. La limite d'activation est de CHF 3'000.-. Les acquisitions en monnaies étrangères sont évaluées une fois au cours moyen réalisé l'année de leur acquisition.

## Immeubles / Bâtiments et terrains

Les immeubles sont comptabilisés au coût d'acquisition, déduction faite des amortissements planifiés linéaires sur la base d'une durée d'utilisation de 75 ans.

## Dettes

- *Dettes sur livraisons et sur prestations*  
Ce poste contient les créances à court terme sur les livraisons et prestations, ainsi que divers créanciers.
- *Dettes envers les associations OSEO*  
Ce poste comprend la part des associations régionales OSEO au compte d'immobilisations immeubles.
- *Autres dettes*  
Ce poste contient les dettes à court terme envers l'impôt à la source ainsi que les dettes envers le personnel découlant des allocations pour enfants à bien plaie non encore demandés.

### Avances

À ce poste, les paiements de projets des bailleurs de fonds contractuels pour les prestations de projet non encore réalisées sont régularisés.

### Compte de régularisation passif

Ce poste englobe les postes passifs résultant des régularisations par objet et dans le temps. Il s'agit essentiellement de la régularisation des heures supplémentaires et du solde de vacances des collaborateurs.

### Engagements avec intérêts à long terme

Ce poste contient deux hypothèques d'une valeur de 1 million de francs chacune. La durée restante à partir de la clôture de l'exercice est de 57 mois pour l'une et de 8 mois pour l'autre.

### Capital des fonds

Ce poste englobe les fonds résultant de dons et de contributions volontaires dont l'usage est affecté. Le capital des fonds est composé des fonds thématiques (Pauvreté et intégration, Travail décent) et des fonds spécifiques par pays regroupés dans le fonds de Coopération internationale. Le Fonds Aide humanitaire englobe les fonds spécialement ouverts suite à des catastrophes humanitaires spécifiques.

### Capital de l'organisation

Ce poste comprend le capital social, ainsi que le capital lié et libre. Le Comité décide sur versement et utilisation du capital.

### Flux de trésorerie

Les flux de trésorerie montrent la variation des liquidités en fonction de l'activité d'exploitation, d'investissement et de financement. Ils ont été établis selon la méthode indirecte.

### Méthode de calcul des frais administratifs, des récoltes de fonds et frais publicitaires

Les frais administratifs garantissent le bon fonctionnement de Solidar Suisse. La régularisation des prestations de programme effectives est axée sur les recommandations de la Fondation ZEWO. La compensation s'effectue selon une clé de répartition correspondante. Les frais de récolte de fonds et de publicité correspondent à l'ensemble des coûts de la recherche de fonds.

### Autres informations

#### Indemnités des organes dirigeants et de la direction

Le président perçoit un dédommagement de CHF 833.– par mois (année précédente CHF 1'250.–). Aucun jeton de présence n'est prévu. Les autres membres du Comité travaillent à titre bénévole.

En 2017, les frais de salaires (contributions employeur incluses) des six membres de la direction s'élèvent à CHF 804'943.– (année précédente: CHF 824'503.–).

#### Transactions avec des organisations / personnes proches

En 2017, des contributions de montant à hauteur de CHF 72'040.– (exercice précédent CHF 72'155.–) au total ont été versées à ces organisations.

#### Prestations bénévoles

En 2017, un total d'environ 150 heures de travail gratuites ont été effectuées à titre de travail bénévole au profit de l'association Solidar Genève. (année précédente: 150 heures)

#### Postes à temps plein

Au 31 décembre 2017, le nombre de postes à temps plein en Suisse s'élève à 26,4 (année précédente 26,3).

#### Honoraires du réviseur

En 2017, les honoraires pour la révision des comptes annuels s'élèvent à CHF 22'680.– (année précédente: CHF 19'656.–) ; pour les prestations de révision restantes, CHF 11'016.– ont été acquittés en 2017 (année précédente CHF 8'100.–).

#### Engagements à long terme liés à la location

Pour les bureaux à Lausanne, un contrat de location a été conclu, avec une échéance fixée le 30.11.2021. Le montant net annuel s'élève à CHF 11'388.–.

#### Charge des actifs pour garantir les obligations propres

Les immeubles d'une valeur comptable de 2,524 millions de francs (exercice précédent: 2,570 millions de francs) servent de garantie à des hypothèques d'une valeur totale de 2 millions de

francs (cf. engagements avec intérêts à long terme).

#### Exigibilités éventuelles

À la date de clôture du bilan, nous n'avons aucune exigibilité éventuelle.

#### Institution de prévoyance

Les collaborateurs de Solidar Suisse sont assurés auprès de la caisse de pension de la ville de Zurich. À la date de clôture du bilan, nous n'avons aucune dette envers la caisse de pension de la ville de Zurich. Le plan de prévoyance se base sur la primauté des cotisations. En 2017, les contributions employeur à la prévoyance professionnelle s'élevaient à CHF 369'417.– (année précédente: CHF 363'185.–).

Au 31.12.2017, la caisse de pension de la ville de Zurich présente un taux de couverture de 117,8 % (année précédente: 111,3 %).

#### Évaluation des risques

Le Comité procède à une évaluation annuelle des risques et décide des mesures pour éliminer les risques résiduels prioritaires. Avec l'évaluation des risques 2018 des mesures sont entamées pour améliorer la gestion du savoir.

#### Évènements après la clôture du bilan

Les comptes annuels ont été acceptés par la commission financière du Comité le 29 mars 2018. Ils ont également été approuvés pour la publication par le Comité le 16 avril 2018 et par l'Assemblée générale de Solidar Suisse le 8 mai 2018.

Entre le 31 décembre 2017 et la date d'approbation des présents comptes, il ne s'est produit aucun évènement qui aurait entraîné une adaptation des comptes ou qui devrait être divulgué ici.

La version originale des comptes en langue allemande fait foi.

# Explications concernant le bilan

## Actif

	31.12.2017	31.12.2016				
	CHF	CHF				
<b>1.1 Liquidités</b>						
Caisse	749	751				
Poste/Banque	9'205'307	7'699'716				
<b>Total</b>	<b>9'206'056</b>	<b>7'700'466</b>				
<b>1.2 Autres créances à court terme</b>						
Créances sur des collectivités publiques	153'000	401'500				
Autres créances à court terme	23'727	9'071				
<b>Total</b>	<b>176'727</b>	<b>410'571</b>				
<b>1.3 Compte de régularisation actif</b>						
Prestations d'avance projets DDC	159'295	348'981				
Prestations d'avance projets autres bailleurs de fonds	619'840	1'225'743				
Régularisations actives consortiums	751'936					
Autres régularisations actives	2'084	103'383				
<b>Total</b>	<b>1'533'154</b>	<b>1'678'107</b>				
<b>1.4 Actifs financiers</b>						
Texaid	126'652	126'652				
Claro	12'640	12'640				
Dépôt de loyer et cautions	7'892	12'209				
<b>Total</b>	<b>147'184</b>	<b>151'501</b>				
<b>1.5 Immobilisations corporelles meubles</b>			<b>Autres immobilisations corporelles meubles</b>		<b>Total immobilisations corporelles meubles</b>	
	<b>Dispositifs TI</b>					
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Valeur au 01.01.	44'921	87'242	358'686	444'577	403'607	531'819
Entrées	10'336	11'927	56'165	28'281	66'500	40'209
Sorties				-114'172		-114'172
Élimination	-8'288	-54'249			-8'288	-54'249
Valeur au 31.12.	46'968	44'921	414'851	358'686	461'819	403'607
Amortissements cumulés						
Valeur au 01.01.	27'896	57'428	159'844	144'561	187'741	201'989
Amortissements	12'668	24'717	72'250	69'493	84'919	94'210
Sorties				-54'210		-54'210
Élimination	-8'288	-54'249			-8'288	-54'249
Valeur au 31.12.	32'277	27'896	232'095	159'844	264'371	187'741
<b>Valeur nette au 31.12.</b>	<b>14'692</b>	<b>17'024</b>	<b>182'757</b>	<b>198'842</b>	<b>197'448</b>	<b>215'866</b>
Valeur d'assurance					977'374	895'156

**1.6 Immobilier**

	<b>Terrains et bâtiments</b>	
	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	CHF	CHF
Valeur au 01.01.	3'835'838	3'835'838
Valeur au 31.12.	3'835'838	3'835'838
<b>Amortissements cumulés</b>		
Valeur au 01.01.	1'265'424	1'218'792
Amortissements	46'632	46'632
Valeur au 31.12.	1'312'056	1'265'424
<b>Valeur nette au 31.12.</b>	<b>2'523'782</b>	<b>2'570'414</b>
Valeur d'assurance	8'646'140	8'648'100

**Passif**

	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	CHF	CHF
<b>2.1 Autres passifs à court terme</b>		
Dettes envers les associations régionales du réseau OSEO	183'305	181'357
Autres dettes à court terme	10'397	13'834
<b>Total</b>	<b>193'702</b>	<b>195'191</b>
<b>2.2 Avances</b>		
Avances sur projets DDC	768'405	1'003'126
Avances sur projets autres bailleurs de fonds	1'973'982	1'285'850
<b>Total</b>	<b>2'742'387</b>	<b>2'288'976</b>
<b>2.3 Compte de régularisation passif</b>		
Heures supp./congés/formation professionnelle	65'540	80'785
Autres régularisations passif	55'026	47'203
<b>Total</b>	<b>120'566</b>	<b>127'988</b>
<b>2.4 Le développement du capital des fonds se voit dans le tableau de variation du capital.</b>		

# Explications concernant le compte d'exploitation

## Produits

	2017 CHF	2016 CHF
<b>1.1 Contributions aux projets</b>		
Contributions d'institutions/de fondations	1'267'413	1'144'911
Contributions des cantons/communes	451'000	525'000
Contributions FEDEVACO (Fédération vaudoise de coopération)	138'237	211'526
Contributions FGC (Fédération genevoise de coopération)	217'960	265'950
<b>Total</b>	<b>2'074'610</b>	<b>2'147'388</b>
<b>1.2 Contributions de la Confédération</b>		
Contribution de programme de la DDC	3'695'000	3'948'874
Mandats DDC	1'294'813	2'942'861
Contributions de la DDC aux projets	446'145	811'420
<b>Total</b>	<b>5'435'959</b>	<b>7'703'155</b>
<b>1.3 Contributions d'organisations diverses</b>		
Contributions de la Chaîne du Bonheur	2'433'791	2'674'774
Contributions de ECHO (Commission européenne, aide humanitaire)	323'345	181'078
Contributions d'organisations diverses	1'741'690	1'149'832
<b>Total</b>	<b>4'498'826</b>	<b>4'005'684</b>
<b>1.4 Autres produits</b>		
Produits des prestations et mandats	11'250	29'404
Recettes de participation Texaid <sup>1</sup>	300'000	190'000
Remboursements et produits divers	49'300	67'640
<b>Total</b>	<b>360'550</b>	<b>287'045</b>

<sup>1</sup> Solidar Suisse forme avec la Croix-Rouge Suisse, Caritas Suisse, l'EPER, le Secours d'hiver et le Kolpingwerk Suisse, le groupement Texaid. Son objectif consiste à collecter, dans toute la Suisse des vêtements, autres textiles et chaussures pour le recyclage.

## Dépenses par domaine/pays

	2017		2016	
	CHF	en %	CHF	en %
<b>2.1 Programme International</b>				
<b>Coopération au développement</b>				
<b>Amérique latine</b>	<b>3'489'761</b>	<b>30</b>	<b>4'831'178</b>	<b>36</b>
Nicaragua	739'209	6	823'853	6
Salvador	597'746	5	613'210	5
Bolivie	2'152'806	19	3'394'115	25
<b>Afrique</b>	<b>1'986'734</b>	<b>17</b>	<b>2'493'798</b>	<b>18</b>
Afrique australe	793'322	7	639'221	5
Burkina Faso	1'193'412	10	1'854'577	14
<b>Europe du Sud-Est</b>	<b>991'919</b>	<b>9</b>	<b>800'430</b>	<b>6</b>
Roumanie	282'899	2	132'008	1
Serbie/Bosnie-Herzégovine	393'888	3	478'376	4
Kosovo	315'132	3	185'681	1
Bulgarie			4'365	0
<b>Asie</b>	<b>697'935</b>	<b>6</b>	<b>885'642</b>	<b>7</b>
Programme régional Travail décent	186'526	2	96'520	1
Chine	157'640	1	200'042	1
Cambodge	100'659	1		
Sri Lanka			75'080	1
Pakistan	253'110	2	514'000	4
<b>Total coopération au développement</b>	<b>7'166'349</b>	<b>62</b>	<b>9'011'048</b>	<b>67</b>
<b>Aide humanitaire</b>				
<b>Amérique latine</b>	<b>313'953</b>	<b>3</b>	<b>205'769</b>	<b>2</b>
Salvador	313'953	3	205'769	2
<b>Afrique</b>	<b>116'201</b>	<b>1</b>	<b>52'652</b>	<b>0</b>
Afrique australe	116'201	1	48'811	0
Burkina Faso			3'841	0
<b>Europe du Sud-Est et Proche-Orient</b>	<b>1'890'583</b>	<b>16</b>	<b>1'638'114</b>	<b>12</b>
Syrie/Liban	1'890'583	16	1'638'114	12
<b>Asie</b>	<b>2'046'121</b>	<b>18</b>	<b>2'625'236</b>	<b>19</b>
Bangladesh	43'354	0		
Sri Lanka	47'638	0	547'300	4
Pakistan	590'579	5	537'114	4
Philippines			524'887	4
Népal	1'364'551	12	1'015'934	8
<b>Total aide humanitaire</b>	<b>4'366'858</b>	<b>38</b>	<b>4'521'771</b>	<b>33</b>
<b>Total</b>	<b>11'533'207</b>	<b>100</b>	<b>13'532'819</b>	<b>100</b>

## Dépenses par coût

	2017 CHF	2016 CHF
<b>2.1 Programme International</b>		
Attributions et contributions versées (frais matériels pour les projets)	8'749'712	10'326'029
Charges liées au personnel	2'273'905	2'728'438
Amortissements	66'555	66'113
Autres dépenses	443'035	412'239
<b>Total</b>	<b>11'533'207</b>	<b>13'532'819</b>
<b>2.2 Accompagnement du programme International</b>		
Attributions et contributions versées	10'361	9'921
Charges liées au personnel	1'442'676	1'445'314
Amortissements	8'154	13'256
Autres dépenses	233'982	289'360
<b>Total</b>	<b>1'695'172</b>	<b>1'757'851</b>
<b>2.3 Programme Suisse</b>		
Attributions et contributions versées (frais matériels pour les projets)	347'606	397'850
Charges liées au personnel	512'168	549'623
Amortissements	2'420	3'918
Autres dépenses	50'692	51'339
<b>Total</b>	<b>912'885</b>	<b>1'002'730</b>
<b>2.4 Siège</b>		
Attributions et contributions versées	71'789	75'794
Charges liées au personnel	1'625'404	1'585'844
Amortissements	7'790	11'247
Recherche de fonds	1'359'571	1'180'010
Autres dépenses	372'825	418'336
<b>Total</b>	<b>3'437'379</b>	<b>3'271'230</b>

**Dépenses**

	2017 CHF	2016 CHF
<b>2.5 Résultat financier</b>		
<b>Produits financiers</b>	<b>52'875</b>	<b>34'616</b>
Intérêts des comptes postaux et bancaires	8'848	8'742
Autres produits financiers	28'527	25'874
Correction de valeur fortune nette à l'étranger	15'500	
<b>Charges financières</b>	<b>-14'924</b>	<b>-66'485</b>
Frais des comptes postaux et bancaires	-14'924	-13'146
Correction de valeur fortune nette à l'étranger		-53'339
<b>Total</b>	<b>37'951</b>	<b>-31'869</b>
<b>2.6 Résultat immobilier</b>		
Produits immobiliers	587'549	588'450
Charges immobilières	-155'127	-86'146
Intérêts sur hypothèque	-52'500	-52'500
Amortissements des immeubles	-46'632	-46'632
Répartition des bénéfices immobiliers associations régionales OSEO	-183'305	-181'357
<b>Total</b>	<b>149'986</b>	<b>221'815</b>

**2.7 Résultat du capital des fonds: voir tableau de variation du capital.**

	2017 CHF	2016 CHF
<b>Charges liées au personnel et amortissements</b>		
Total charges liées au personnel	5'854'153	6'309'220
Total amortissements	131'550	141'165
<b>Total</b>	<b>5'985'703</b>	<b>6'450'385</b>

# Rapport d'activité et de performance 2017

Pour compléter les indications ci-dessous, nous vous renvoyons à la version complète du rapport annuel 2017 de Solidar Suisse. Il peut être obtenu auprès de notre siège ou téléchargé sur notre site.

## **Solidar Suisse**

Solidar Suisse est une ONG dont l'objectif est de fournir une aide matérielle et un appui à l'autonomisation des personnes défavorisées, persécutées ou opprimées. Elle s'engage en faveur de la justice sociale et lutte contre l'exclusion. L'institution ne poursuit aucun but commercial et ne vise aucun bénéficiaire. Solidar se donne pour mission de promouvoir les capacités de personnes et d'organisations à faire valoir leurs droits politiques et sociaux. Elle les soutient dans leurs efforts pour accéder à l'autonomie économique. Elle apporte ainsi une contribution active à la lutte contre la pauvreté.

Solidar Suisse met en œuvre des programmes de coopération au développement dans ses pays prioritaires. Après des catastrophes, elle fournit une aide humanitaire en collaboration avec d'autres ONG suisses et les partenaires du réseau européen Solidar.

Dans notre pays, Solidar Suisse assure un travail de sensibilisation et mène des campagnes d'information. Se fondant sur l'expérience qu'elle tire de ses projets, elle renseigne la population sur la politique de développement, de même que sur les causes et les divers aspects de la pauvreté et de l'exclusion.

## **Tendances**

En 2017, les besoins d'aide humanitaire et les moyens de lutte contre la pauvreté ont continué d'augmenter massivement. Cependant, les ONG comme Solidar Suisse sont une épine dans le pied de nombreux gouvernements de régions émergentes et de pays du monde entier, car nous soulignons également le côté sombre d'une croissance rapide. Néanmoins, les contributions publiques aux ONG en Suisse sont toujours sous pression, au lieu d'intensifier le soutien de la société civile. Il est gratifiant de constater que le public suisse a continué à nous soutenir généreusement par des dons et des adhésions. Nous sommes convaincus de notre valeur ajoutée par rapport à nos concurrents étrangers, qui collectent de plus en plus de fonds en Suisse : Parce que nous sommes ancrés dans la population, nous faisons aussi du travail de sensibilisation ici et nous prenons, nous et tous ceux qui vivent ici, la responsabilité de remettre en question leurs actions et leur consommation sur les effets sur le monde.

## **Perspectives**

Comme prévu, le volume des programmes en 2017 était bien en dessous de la barre des 20 millions en raison de l'achèvement des contrats de service en 2016. Nous avons concentré nos activités de collecte de fonds et d'acquisition sur la diversification des sources de financement et l'augmentation des contributions. Ce défi restera au cœur de notre développement économique en tant qu'organisation en 2018 et les années suivantes. Avant la fin de l'année, nous rationaliserons le processus de la stratégie 2020 à 2024.

# Les organes et les commissions

## Comité Solidar Suisse

Le président et les membres du comité sont élus pour quatre ans. La réélection est possible.

## Hans-Jürg Fehr – depuis 2008 (président)

Historien, conseil de fondation de Tele D, président du CA d'az Verlags AG, comité Fondation Pro Juliomago, comité du partenariat entre villes Schaffhouse-Joinville, conseil d'administration UD Immobilien AG, conseil d'administration de l'Association suisse de politique étrangère ASPE, président du conseil de fondation Dora Aeschbach, président du conseil de fondation Lindli-Hus, conseil d'administration Mantaz AG, Comité Association Cerebral Schaffhouse

## Dieter Bolliger – depuis 2014

Responsable des finances et de l'administration de syndicom, comité fondation de prévoyance du personnel du Syndicat de la Communication, comité Fondation Erich von Däniken

## Judith Bucher – depuis 1999

Secrétaire générale suppléante du SSP, membre du conseil de la SUVA, conseil de fondation Fonds national suisse FNS, comité Société suisse des artistes interprètes SIG, comité Movendo, membre de l'administration de la Reka

## Mario Carera – depuis 2012

Socio-économiste, comité directeur du PS Suisse, conseil de fondation Swissaid, délégué du PS au Party of European Socialists

## Bruno Gurtner – depuis 2008

Economiste, conseil de fondation Swissaid, conseil de fondation Solifonds

## Dore Heim – depuis 2013

Secrétaire centrale à l'Union syndicale suisse, gérante de la communauté de négociation du personnel de la Confédération, commission fédérale du logement, comité Denknetz, présidente de Frauenberatung – sexuelle Gewalt (conseil aux femmes – abus sexuels), Conseil Gewerkschaftszeitung work, présidente Evangelischer Frauenbund Zürich

## Joachim Merz – depuis 2015 (repr. du personnel)

Responsable de programme Afrique du Sud et Bolivie de Solidar Suisse

## Martin Naef – depuis 2015

Juriste, Zürcher Stiftung für Gefangenen- und Entlassenenfürsorge, conseil politique Helvetas, Homosexuelle Arbeitsgruppen Zürich, Nouveau mouvement européen suisse, Société des employés de commerce Zurich

## Andreas Rieger – depuis 2013

Comité USS, comité de la Confédération européenne des syndicats (CES), comité d'UNI-Europa, comité d'UNI-Globalunion, conseil work, conseil de fondation et conseil scientifique ECAP, comité de la coopérative d'habitation ARWO, conseil de la fondation de prévoyance HOTELA

## Fonction consultative

### Esther Maurer – depuis 2012

Directrice de Solidar Suisse (jusqu'en novembre), conseil de fondation Swisspeace, présidente de la Croix-Bleue Zurich, conseil de fondation Aladdin, conseil de la fondation Paradies, conseil de fondation de la clinique Schulthess

### Barbara Burri Sharani – dès décembre 2017

Co-Directrice de Solidar Suisse

### Felix Gnehm – dès décembre 2017

Co-Directeur de Solidar Suisse

## Direction de Solidar Suisse

Esther Maurer, Directrice (jusqu'en novembre)

Barbara Burri Sharani et Felix Gnehm, Co-Direction (dès décembre)

Barbara Burri Sharani, Équipe de direction Marco Eichenberger, Récolte de fonds Eva Geel, Communication et campagnes Felix Gnehm, Programmes internationaux Beatrice Herter, Finances et comptabilité

## Révision

BDO AG

Fabrikstrasse 50, 8031 Zurich

## Commission programmes internationaux

Tanya Berger  
Matthias Boss  
Barbara Dietrich  
Martin Fässler  
Bruno Gurtner  
Florian Meister

## Commission paritaire

Beat Gsell, président

La représentation de l'employeur et du personnel est définie selon les besoins.

# Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels à l'assemblée générale de Solidar Suisse, Zurich

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de Solidar Suisse, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau des flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31.12.2017. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les indications du rapport de performance ne sont pas soumises à l'obligation de contrôle ordinaire de l'organe de révision.

## Responsabilité du Comité

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Comité. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Comité est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

## Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

## Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels donnent une image fidèle de la situation financière pour l'exercice arrêté au 31.12.2017 ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie, conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

## Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chif. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Comité.

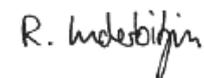
Nous recommandons d'approuver les comptes annuels présentés.

Zurich, le 4 avril 2018

BDO SA



Andreas Blattmann  
Auditeur responsable  
Expert-réviseur agréé



i.V. Remo Inderbitzin  
Réviseur agréé



Av. Warnery 10 | CP 1151 | 1001 Lausanne  
Téléphone : 021 601 21 61 | Fax : 021 601 21 69  
contact@solidar.ch | www.solidar.ch  
Compte postal : 10-14739-9



**SUISSE**  
**SOLIDAR**  
Œuvre suisse d'entraide ouvrière OSEO

**LUTTER POUR UN MONDE ÉQUITABLE**