



Procès-verbal de l'assemblée générale (AG) du jeudi 23 mai 2024

Président	Carlo Sommaruga
Organe de révision	Balmer Etienne AG
Direction	Felix Gnehm
Responsable des finances	Bea Herter
Procès-verbal	Anna Roner
Lieu	Volkshaus Zürich, Stauffacherstrasse 60, 8004 Zurich
Heure	De 18 h à 19 h 20

Ordre du jour :

1. Ouverture et accueil
2. Approbation de l'ordre du jour
3. Élection des scrutatrices, des scrutateurs et de la secrétaire
4. Approbation du procès-verbal de l'AG du 25 mai 2023
5. Rétrospective 2023 par le président
6. Rapport annuel par le directeur
7. Comptes annuels 2023 et rapport de l'organe de révision
8. Décharge au comité
9. Élection de confirmation et élection du comité
10. Réélection de l'organe de révision
11. Demandes des membres
12. Divers

1. Ouverture et accueil

Carlo Sommaruga, président de Solidar Suisse, souhaite la bienvenue à l'assemblée générale du 23 mai 2024. Il remercie les personnes participantes d'être venues assister à l'AG et pour leur intérêt envers Solidar Suisse.

2. Approbation de l'ordre du jour

L'ordre du jour est approuvé.

3. Élection des scrutatrices, des scrutateurs et de la secrétaire

Les scrutatrices (Anna Marchini Camia et Paula Hromkovicova) et la secrétaire (Anna Roner) sont élues.

4. Approbation du procès-verbal de l'AG du 25 mai 2023

Le procès-verbal de l'AG du 25 mai 2023 est approuvé.

5. Rétrospective 2023 par le président

Carlo Sommaruga rappelle la situation d'il y a 35 ans. En 1989, après la chute du mur de Berlin, un esprit de paix et de prospérité général régnait en Europe. La situation est bien différente aujourd'hui. La guerre sévit en Europe et en dehors. Que ce soit à Gaza, en Syrie, en Libye, au Burkina Faso ou au Soudan du Sud, le monde entier est touché par les guerres. Les perspectives sont tout sauf réjouissantes. La guerre en Ukraine nous touche particulièrement de par sa proximité, sa brutalité, sa durée. Elle influence l'Europe, la Suisse et notre travail. Le nombre de personnes réfugiées à l'intérieur et en dehors des frontières ukrainiennes s'élève désormais à 6,5 millions. Des mouvements pacifistes sont nécessaires pour assurer la protection de la population.

Le président mentionne aussi une deuxième guerre ayant d'importantes retombées en Europe : la guerre à Gaza. La réponse d'Israël à l'attaque du Hamas est disproportionnée. S'y ajoutent encore les catastrophes qui avaient déjà été évoquées lors de la dernière AG, à savoir le tremblement de terre en Syrie et en Turquie, les inondations en Libye, le tremblement de terre au Maroc.

Le développement recule en outre dans de nombreux pays et la pauvreté extrême reste trop présente dans le monde. Solidar s'engage pour réduire la pauvreté et contre les inégalités extrêmes. Les objectifs de développement durable de l'Agenda 2030 sont censés être atteints à l'horizon 2030. Si certains aspects s'améliorent, d'autres régressent, surtout dans les pays du Sud. La pandémie de COVID-19 a encore compliqué la situation en bien des endroits. Le contexte global influence le travail de Solidar Suisse. La livraison d'armes à l'Ukraine et le réarmement opéré par de nombreux pays grèvent les caisses publiques. Hier, le Conseil fédéral a présenté sa stratégie de coopération au développement pour les quatre prochaines années. Le soutien à l'Ukraine est majoritairement financé grâce au budget dévolu à la coopération au développement, ce qui réduit les fonds disponibles pour cette dernière. Cette évolution se fait au détriment des pays et des personnes les plus pauvres du monde. Solidar s'est elle aussi opposée à cette coupe budgétaire en 2023. S'il est incontestable que l'Ukraine a besoin de soutien, elle ne saurait être mise en concurrence avec les pays d'autres régions du monde. Il faut donc suffisamment de moyens à la fois pour soutenir l'Ukraine et pour poursuivre le travail de coopération au développement. La majorité au Conseil fédéral préfère toutefois suivre une politique restrictive.

Il y a cependant aussi des aspects positifs à souligner, grâce à l'excellent travail de Solidar. Les programmes sont de haute qualité et répondent aux besoins des populations. Le personnel est investi et Solidar se trouve dans une situation financière solide. Nous avons pu maintenir les contributions en faveur de nos projets et programmes et même en augmenter certaines. Ces partenariats financiers donnent à Solidar les moyens de faire face à ces périodes de troubles. Solidar bénéficie aussi d'une reconnaissance importante des autorités suisses à l'égard de son travail. En outre, Solidar est protégée par sa grande crédibilité, y compris à l'étranger. D'anciens pays partenaires de Solidar lui sont très reconnaissants de ce qu'elle a accompli. En 2023, Carlo Sommaruga s'est rendu sur le site du programme de Solidar en Bolivie. Le président a été très impressionné par le profond engagement des personnes et par la qualité du travail mené dans les domaines culturel, social et économique.

En résumé, le président nourrit certaines inquiétudes pour l'avenir, mais est très content de l'équipe et du travail de Solidar. En tant qu'homme politique, il en ressent de la colère.

6. Rapport annuel par le directeur

Felix Gnehm remercie le président d'avoir replacé le travail de Solidar dans un contexte plus général. Il salue les personnes présentes et les remercie d'être venues. Il voit de nombreux visages qui participent régulièrement à l'AG.

Le directeur souligne à son tour la multiplication des crises. Le monde politique est de plus en plus instable et imprévisible, les besoins dans les pays augmentent. Bien qu'inquiets, nous continuons de regarder vers l'avenir.

Changement de personnel : le taux de rotation du personnel, de 6 %, est légèrement inférieur à la moyenne. Un certain degré de rotation est une bonne chose, car il apporte de la nouveauté, mais il est aussi important de préserver la routine du personnel actuel. Solidar a continué de se développer et ses effectifs ont augmenté. Felix Gnehm présente les nouvelles et nouveaux membres du personnel. Différentes fonctions ont dû être créées, tandis que d'autres postes ont dû être repourvus à la suite de départs à la retraite et de changements d'affectation. Felix Gnehm présente les membres de la direction. Un changement a lieu au niveau de la gestion des finances. Bea Herter s'est démise de ses fonctions au sein de la direction en avril 2024. Felix Gnehm remercie Bea Herter pour le travail qu'elle a accompli en tant que responsable des finances. Elle a assuré une gestion très solide des finances de Solidar depuis 2005. Il est ravi que Bea Herter reste chez Solidar Suisse au poste de responsable des finances pour l'Asie. Le directeur présente Franziska Kristensen, qui a repris la fonction de responsable des finances et de membre de la direction le 1^{er} avril 2024.

Stratégie 2025-2028 : nous avons conçu la nouvelle stratégie dans le cadre d'un processus intensif impliquant le personnel et le comité. Tout en misant sur la continuité, nous devons aussi rester flexibles face aux nouveaux développements permanents. Nous avons besoin pour ce faire d'une forme d'organisation apte au changement. La numérisation est un nouveau défi, auquel nous sommes toutefois bien préparé·e·s et que nous pouvons voir comme une chance. Une profonde fracture numérique subsiste dans le monde. Nos principaux pays d'intervention ne disposent pas des infrastructures fondamentales, c'est-à-dire de l'électricité et d'un accès à l'internet. En raison de leur situation financière, des milliards de personnes ne sont pas en mesure de prendre une part active à la numérisation.

Champs d'activité de Solidar : les domaines d'intervention thématiques restent les mêmes : économie et travail décent, crises et catastrophes, démocratie et société civile. Nous devons encore mieux documenter l'incidence de notre travail à l'avenir. De nombreux indicateurs sont relevés à cette fin dans le cadre de nos projets. Nous pouvons par exemple indiquer concrètement combien de femmes ont bénéficié d'un accompagnement à l'embauche ou combien de personnes ont pu sortir du sans-abrisme et réintégrer un logement. Nous racontons les histoires qui se cachent derrière ces chiffres. Nous atteignons un nombre impressionnant de personnes à travers nos projets et sommes en mesure de le prouver. Il reste essentiel pour ce faire de nous rendre sur les sites des projets et de dialoguer avec le personnel, les organisations partenaires et les parties prenantes concernées sur place.

Programmes humanitaires : après les inondations causées par la crue de l'Indus, Solidar a également fourni une aide dans le sud du Pakistan en 2023 et contribué à la distribution des biens de première nécessité. À cette catastrophe vient s'ajouter le problème de la migration. De nombreuses personnes réfugiées d'Afghanistan vivent dans la région. Solidar s'engage également dans les bidonvilles des métropoles, c'est-à-dire les zones aux plus faibles revenus. En Ukraine, Solidar a mis des projets sur pied dès 2022 en créant des espaces pour les personnes exilées et en offrant un soutien psychosocial. Solidar a également remis des sommes importantes en liquide aux personnes réfugiées et les marchés en Ukraine fonctionnent. Felix Gnehm revient ensuite sur son déplacement en Turquie au mois de janvier, en compagnie d'autres membres du personnel de Solidar. Un an après le terrible séisme qui a frappé la Turquie et la Syrie, d'importants efforts de reconstruction et d'aide aux victimes continuent d'être déployés. Beaucoup de personnes vivent toujours dans des conteneurs. Solidar assure également une aide au revenu. La Turquie participe elle aussi aux mesures d'assistance, mais à un rythme plutôt lent. Solidar s'était déjà engagée plusieurs fois en Turquie par le passé. Ces interventions sont documentées dans les archives sociales de Zurich (le volet officiel de l'assemblée générale est suivi d'une discussion sur la Turquie, lors de laquelle quelques photos des archives sont présentées).

Démocratie / société civile / droits humains : Solidar met largement l'accent sur ces thématiques au Kosovo, par exemple. Le taux de chômage des jeunes y est de 50 %. Les jeunes n'ont souvent pour seule perspective que de partir vivre dans d'autres pays d'Europe, ce qui entraîne une fuite des cerveaux du Kosovo. Solidar crée des espaces permettant à la population de discuter de changements. Elle recherche des stages dans les entreprises, une tâche souvent compliquée sachant que celles-ci doivent elles-mêmes rentrer dans leurs frais. Mario Carera, membre du comité, s'est rendu sur les sites des projets menés au Kosovo. En Bolivie, le projet LanzArte permet d'aborder des questions telles que la discrimination, la violence domestique et la corruption. Les violences liées au genre sont trop répandues au Salvador et au Honduras, ce qui entrave le développement. Les femmes, les jeunes et les enfants victimes de violences sont peu protégé·e·s. Les espaces dédiés à la société civile ferment les uns après les autres et il est plus difficile pour les personnes de s'engager. Leur protection doit être assurée.

Économie et travail décent : au Burkina Faso, les conflits armés ont chassé près de deux millions de personnes de leur village en un peu moins de dix ans. Nous offrons des formations professionnelles dans le pays, où les femmes et les filles doivent avoir accès à l'éducation. L'organisation de ces cours s'avère toutefois difficile dans la conjoncture actuelle. Les conditions de sécurité sont très précaires et il est compliqué aujourd'hui de travailler au Burkina Faso. Nous poursuivrons toutefois nos programmes et avons pris de vastes mesures de sécurité en ce sens.

Économie / travail, défense juridique et campagnes : un rapport de Solidar consacré à l'électronique grand public analyse la fabrication et les chaînes d'approvisionnement des produits électroniques en Asie. Dans quelle mesure les entreprises veillent-elles à ce que leurs biens soient issus d'une production durable ? Si la plupart des firmes étudiées disposent de directives en faveur d'une production respectant la dignité humaine, aucun contrôle n'est mené pour s'assurer de leur mise en œuvre. Solidar révèle quelles enseignes suisses veillent au respect de ces directives dans leur chaîne d'approvisionnement. La mission de Solidar est de sensibiliser au lien entre cette thématique et la Suisse ainsi qu'à notre responsabilité politique. Bien que la balle soit essentiellement dans le camp des entreprises, nous avons aussi une responsabilité importante en tant que consommatrices et consommateurs. C'est ce que montre Solidar à travers ses campagnes, auxquelles elle attache une grande importance. Les forces politiques conservatrices aimeraient nous voir y renoncer. Notre mission, à laquelle les organismes qui nous soutiennent, nos membres et nos donatrices et donateurs attachent une grande importance, est toutefois aussi de mener ce travail de développement devant notre porte.

Questions du public : n'y a-t-il plus de projets menés en Turquie ? Si, il y en a encore. La Turquie et la Syrie ont toujours besoin de soutien et nous nous réjouissons de disposer encore des moyens financiers nécessaires. Le contexte sur place retient toutefois moins l'attention dans l'ombre de l'Ukraine et de Gaza et attire donc un nombre limité de dons. De nombreuses personnes vivant dans la région touchée peinent à s'en sortir au quotidien. Beaucoup s'en vont. Il y a aussi beaucoup de personnes oubliées, comme les Roms. En Syrie, les conditions de sécurité restent en outre très difficiles.

7. Comptes annuels 2023 et rapport de l'organe de révision

Bea Herter présente les comptes annuels 2023. Elle précise que les comptes annuels 2023 sont très particuliers et influencés par notre sortie de Texaid. En 1973, Solidar Suisse (qui s'appelait encore OSEO à l'époque) s'est alliée à cinq autres œuvres d'entraide dans le but de coordonner les collectes de vieux textiles à des fins caritatives. Cinq ans plus tard, elles ont professionnalisé la collecte et fondé Texaid. L'alliance a été un succès et Texaid a notamment prospéré grâce à la solidarité des donatrices et donateurs. La décision stratégique de réorienter Texaid vers le recyclage vient toutefois d'être prise, notamment en raison de la qualité de plus en plus médiocre des dons de textiles, les vêtements usés étant aujourd'hui vus comme des déchets. Les œuvres d'entraide participantes se sont retirées de l'actionnariat et ont vendu leurs parts. La vente des actions Texaid transparaît dans les comptes à travers l'excellent résultat financier et un capital de l'organisation en hausse pour

atteindre près de 10 millions de francs, ce qui assure à Solidar Suisse de très solides réserves financières.

Après deux années marquées par une forte croissance, le chiffre d'affaires s'est stabilisé à environ 30 millions de francs. Le résultat est 4 % supérieur aux attentes budgétaires, notamment sous l'effet de la nouvelle intervention humanitaire en Turquie et en Syrie après le terrible tremblement de terre. 75 % des fonds proviennent de donatrices et donateurs contractuel·le·s, soit un nouveau record, en chiffres absolus, de 21,6 millions de francs tirés des contrats de prestations, notamment grâce à la hausse continue de mandats d'agences internationales de développement. 25 % des recettes proviennent de la collecte de fonds. Les donations sont plus basses que l'année précédente, ce qui s'explique toutefois par le niveau exceptionnellement élevé de 2022. Bea Herter profite de l'occasion pour remercier les donatrices et les donateurs pour leur fidèle soutien.

Les charges d'exploitation ont augmenté de 7 % par rapport à l'année précédente pour atteindre 30,6 millions de francs. Cette hausse est essentiellement imputable à l'extension des programmes. 25,3 millions de francs ont été alloués aux programmes internationaux, dont 55 % à la coopération au développement à long terme et 45 % à l'aide humanitaire. Environ 1,2 million de francs a été alloué au travail d'information et de sensibilisation en Suisse. Les coûts du bureau (frais administratifs et collecte de fonds) sont en légère hausse et passent à 4,1 millions de francs, notamment en raison du fait que des investissements ajournés ont été réalisés en 2023. Avec une part de 87 % pour les programmes et de 13 % pour les frais administratifs et la collecte de fonds, nous nous situons dans le segment supérieur de la norme d'efficacité 9 de ZEWO.

Dans l'ensemble, l'exercice 2023 a enregistré un résultat record de 4,7 millions de francs.

Les comptes annuels ont été vérifiés par l'organe de révision Balmer-Etienne et considérés comme corrects.

Décision : les comptes annuels sont approuvés sans voix contre ou abstention.

8. Décharge au comité

Décision : les personnes ayant un droit de vote donnent décharge au comité sans voix contre ou abstention.

9. Élection de confirmation et élection du comité

Sabin Bieri, Tamara Funicello et Reto Wyss sont réélu·e·s par acclamation.

Mario Carera est démis de ses fonctions. Le président le remercie pour son profond engagement. Mario Carera s'est engagé pendant douze ans au sein du comité. Il dispose d'une riche expérience en politique et a représenté la Suisse à l'étranger. Les échanges avec lui ont toujours été très fructueux.

Carlo Sommaruga présente Martine Docourt. Martine Docourt se présente à l'élection en tant que nouvelle membre du comité.

Décision : Martine Docourt est élue à l'unanimité, sans voix contre ni abstention.

10. Réélection de l'organe de révision

Décision : Balmer Etienne AG est confirmée dans son rôle d'organe de révision de Solidar Suisse sans voix contre ou abstention.

Le président remercie Balmer Etienne AG pour son travail remarquable.

11. Demandes des membres

Aucune demande n'a été soumise.

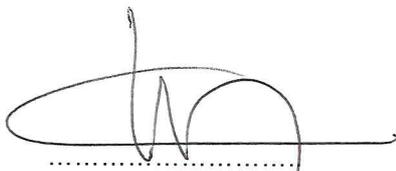
12. Divers

Aucune prise de parole n'est demandée.

Zurich, le 28 juin 2024

SOLIDAR SUISSE

Le président



.....
Carlo Sommaruga

Le directeur



.....
Felix Gnehm

La secrétaire



.....
Anna Roner